



# Informe de Gestión 2007



[www.icetex.gov.co](http://www.icetex.gov.co)

*Revolución  
educativa*  
Colombia aprende



Instituto Colombiano de Crédito Educativo  
y Estudios Técnicos en el Exterior





ÁLVARO URIBE VÉLEZ

Presidente de la República de Colombia

CECILIA MARÍA VELEZ WHITE

Ministra de Educación Nacional

MARTA LUCÍA VILLEGAS BOTERO

Presidenta del ICETEX

Coordinación / Presidencia ICETEX

Redacción y Edición / Oficinas de Planeación y Comunicaciones

Diseño / Oficina Asesora de Comunicaciones

Fotografía / Archivo ICETEX y Ministerio de Educación Nacional

ISBN / 978-958-96080-4-3

Impresión / Afán Gráfico

Bogotá, D. C., Colombia - febrero de 2008



# I Contenido

9	Presentación
11	Entorno Macroeconómico y Mercado
19	Plan Estratégico
25	Negocios y Resultados
49	Principales resultados
55	Modernización y Transformación Institucional
61	Gestión de Riesgos
65	Anexos







## Presentación

*El presente Informe de Gestión de ICETEX para 2007, refleja una etapa de transformación, de apoyo real a los jóvenes más necesitados del país y de avances tecnológicos que le han permitido poner al alcance de cualquier ciudadano los servicios y oportunidades para financiar su educación superior.*

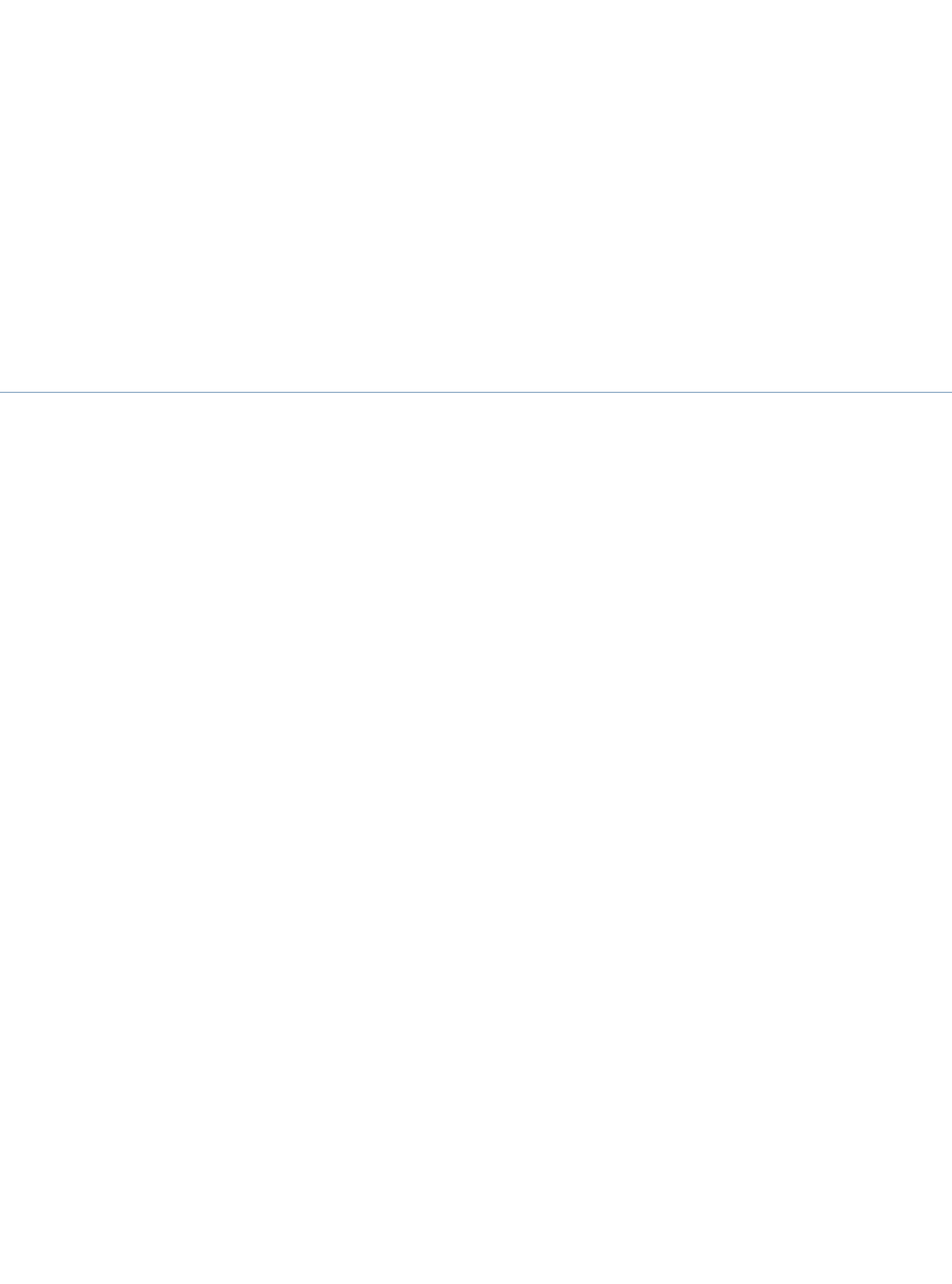
*Este gobierno se propuso redimensionar el papel que venía cumpliendo ICETEX y adecuarlo a las verdaderas necesidades sociales de financiamiento y acceso con calidad y cobertura a la educación superior. El nuevo papel que asumió la Entidad ha conllevado el mejoramiento de la equidad en el acceso, el cubrimiento de todas las regiones del país garantizando al mismo tiempo su sostenibilidad financiera. Para lograr lo anterior, ICETEX ha modernizado su estructura y ha optado por nuevas tecnologías. Este fortalecimiento institucional requirió de la inyección de recursos frescos, para lo cual, a través de la Nación, se obtuvo un empréstito con el Banco Mundial por Doscientos Millones de Dólares (US\$ 200 millones) que ha permitido el fortalecimiento patrimonial y de esta manera el poder pasar a una segunda etapa, en donde ICETEX ha comenzado a conseguir directamente nuevos recursos para continuar su misión de financiamiento de la educación superior, mediante un crédito con el Banco Mundial de Quinientos Millones de Dólares (US\$ 500 millones).*

*El objetivo principal de ICETEX es el financiamiento de la educación superior de los estudiantes colombianos de bajos recursos y buen desempeño académico; para lo cual se ha reorientado el crédito educativo tal y como se venía otorgando y a partir de 2003 se establecieron tasas de interés diferenciales. La población de más bajo nivel socioeconómico tiene una tasa de interés subsidiada durante el periodo de estudios, que en todo caso siempre está por debajo de las tasas de interés del mercado financiero. Adicionalmente, cuenta con un subsidio que puede ser aplicado a la matrícula o al sostenimiento del estudiante, si está registrado en los niveles 1 o 2 del SISBEN, con lo cual obtiene mayores beneficios frente a la población de estratos altos.*

*Como se deduce del informe que presentamos, el Gobierno Nacional, a través de ICETEX, ha venido cumpliendo la misión social que se planteó en el programa de la revolución educativa, pero además cumple con el plan estratégico de la entidad establecido en el marco de las nuevas oportunidades, que como entidad financiera de naturaleza especial le entregó la ley 1002 de 2005 que transformó al Instituto. Hoy 222.694 nuevos colombianos han podido ingresar o permanecer en la educación superior gracias a las diversas líneas de financiamiento que les brinda el instituto; sin duda alguna, ello demuestra que el crédito educativo es una valiosa herramienta para contribuir de manera eficaz al desarrollo del país. Por otra parte, mediante la cualificación del recurso humano del país, 3.139 profesionales y estudiantes se especializan o se forman en los mejores centros universitarios del mundo a través de las becas internacionales que ofrece ICETEX.*

*Nuestro compromiso es el de sostener los buenos resultados y buscar nuevas oportunidades de crecimiento, para esto la transformación en entidad financiera de naturaleza especial le permite a ICETEX, salir al mercado a obtener nuevos recursos para apoyar la educación superior de hoy y del mañana y contribuir a la formación de los estudiantes que más apoyo requieren. Esta será una tarea ardua, pero a la vez gratificante, son ellos, nuestros beneficiarios y sus familias, los que avalan la labor emprendida por ICETEX.*

MARTA LUCÍA VILLEGAS BOTERO  
Presidenta ICETEX



---

# | Entorno macroeconómico y mercado

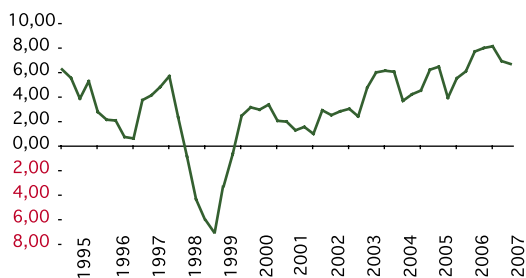
11

Macroecon  
mercado



## Año 2007: Crecimiento Sostenido

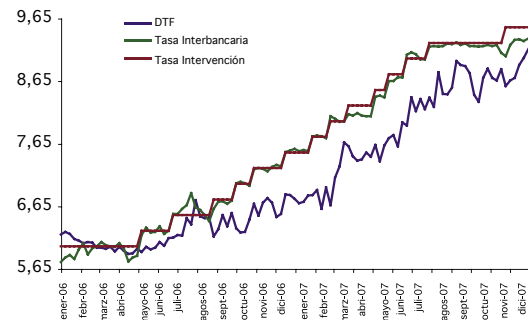
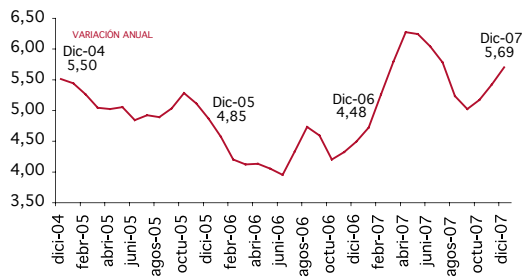
De acuerdo con los últimos datos entregados por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), en el período enero-septiembre de 2007, la economía registra un crecimiento del 7.35% respecto al mismo periodo del año anterior. Este comportamiento hace prever que la variación total del PIB en 2007 estará alrededor del 7%. El resultado del tercer trimestre estuvo influido principalmente por el comportamiento de los siguientes sectores: construcción, el de mayor crecimiento, con el 12,21%; transporte, almacenamiento y comunicaciones, el cual creció en 11,38%; industria manufacturera en 11,87%; comercio, reparaciones, restaurantes y hoteles en 11,04% y establecimientos financieros, seguros, inmuebles y servicios a las empresas con 7,84%, durante el periodo analizado.



Respecto a las finanzas públicas y con base en el último informe presentado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para el año 2007 el déficit esperado del Gobierno Nacional Central será de 3,3% y el del Sector Público Consolidado de 0,7% del Producto Interno Bruto, PIB.

Otras variables macroeconómicas, como la inflación presentó un resultado que superó la meta planteada por el Banco de República del 4% (meta puntual para efectos legales), ya que el promedio de las variaciones de los precios de los bienes y servicios que componen la canasta familiar registró un total acumulado de 5.69% en diciembre de 2007. Este resultado fue superior en 1,21% frente al año anterior cuando alcanzó el 4,48%.

En lo corrido del año, dos grupos de bienes y servicios se ubican por encima del promedio nacional (5,69%): alimentos (8,51%) y salud (6,50%). El resto de los grupos de gastos se ubicaron por debajo del promedio: educación (5,21%), transporte y comunicaciones (5,05%), gastos varios (4,42%), vivienda (4,26%), cultura diversión y esparcimiento (2,50%) y vestuario (1,65%).



DTF, Tasa Interbancaria y Tasa Intervención Ene 06 - Dic 07  
Fuente: Banco de la República

Por otra parte, la tasa de desempleo promedio a nivel nacional para el 2007, fue de 11,1%; presentando una disminución frente al 2006, que fue de 12,0%. Sin embargo, en el cálculo mensual, para el mes de diciembre la tasa de desempleo fue del 9,9%. La meta oficial para el 2010 es de 8,8%.

En cuanto a las tasas de interés, la DTF presentó un comportamiento con tendencia al alza durante el año 2007 y es así como finaliza el año en 9,15%, es decir, 233 puntos básicos por encima de la registrada a final del 2006. Este comportamiento en la tasa de captación fue consecuencia de la política monetaria implementada por el Banco de la República con el propósito de mantener controlada la inflación.

Es así como la tasa de referencia del Banco de la República inicio año en 7,50% y finalizó 2007 en 9,50%, es decir, 200 puntos básicos de incremento.

Respecto al sector externo, durante el período enero-septiembre de 2007, las ventas externas del país registraron un incremento de 18,1% comparadas con las realizadas en el mismo período de 2006, pasando de US\$ 17.886,5 millones FOB a US\$ 21.122,1 millones FOB. Este resultado obedeció fundamentalmente al incremento del 20,3% en las exportaciones de productos no tradicionales, atribuible a las mayores ventas de vehículos y sus partes y confecciones.

En este periodo las exportaciones de productos tradicionales aumentaron en 15,7%, al pasar de US\$8.709 millones a US\$10.078 en el 2007, este incremento fue ocasionado por las mayores ventas de carbón y ferroníquel. La mayor contribución a la variación se registró en los productos vendidos a Venezuela, los cuales registraron un incremento de 75,9%, este aumento fue ocasionado principalmente por las mayores ventas de vehículos y sus partes y carnes y despojos comestibles.

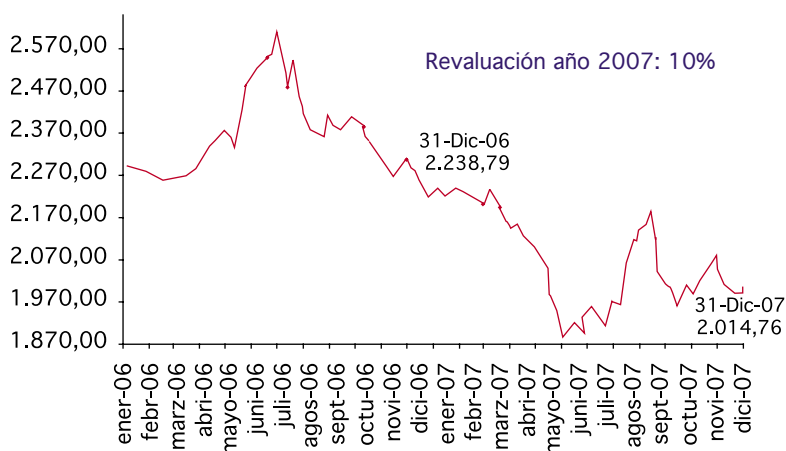


Durante el período enero-septiembre de 2007, se registró déficit en la balanza comercial colombiana de US\$1.125,0 millones FOB. Los mayores superávits se registraron con Venezuela, Estados Unidos, Ecuador y Países Bajos. Los déficits más altos se presentaron con México, China y Brasil.

El Banco de la República estima que el saldo de las reservas internacionales netas, alcanzan los USD 20.800 millones a diciembre de 2007, lo que equivale a aproximadamente ocho (8) meses de importaciones y representa un incremento del 34% frente al nivel logrado en el año inmediatamente anterior.

De otro lado, el precio del dólar cierra el año 2007 en \$2.014,76, que equivale a una revaluación del 10% respecto al año anterior y con la volatilidad que lo ha caracterizado en el último tiempo.

En cuanto a las perspectivas macroeconómicas para 2008 el gobierno proyecta un déficit del Gobierno Nacional Central de 3,3% y del Sector Público Consolidado de 1,4%; por su parte la Junta Directiva del Banco de la República, fijó la meta de inflación del año 2008 en el rango entre 3,5% y 4,5%, con 4% como meta puntual para efectos legales. Estos supuestos macroeconómicos girarán en torno a tres ejes de política fundamentales: Reactivación Social y Económica, Seguridad Democrática y Renovación de la Administración Pública.

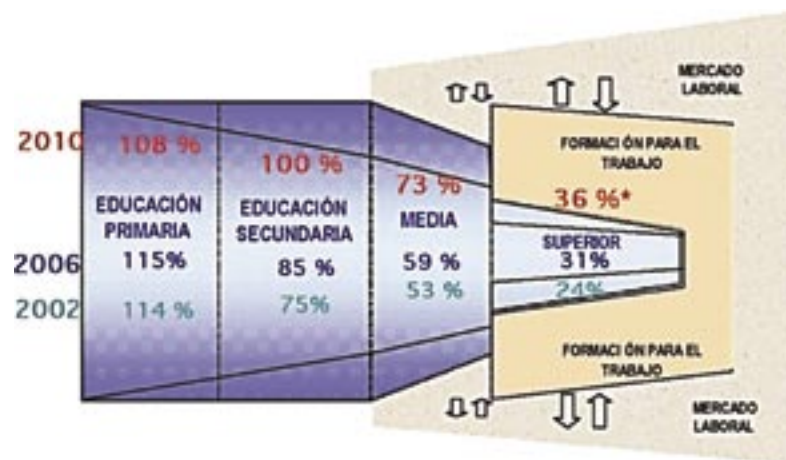


Comportamiento TRM 01-Ene-06 a 31-Dic-07  
Fuente: Banco de la República



## Comportamiento del Sector Educativo

El Ministerio de Educación Nacional, ha propuesto una serie de desafíos en tres ejes de política: Cobertura, Calidad y Eficiencia. En cuestión de cobertura, el MEN tiene como meta en el año 2010 cubrir el 36% de los egresados de la educación media en la educación superior.



Fuente: MEN

En educación básica y media, las coberturas no incluyen metodologías semipresenciales para adultos y jóvenes en extraedad. en educación superior no se incluyen los estudiantes de posgrado. Los rangos de edad utilizados son: Transición (5), Primaria (6 a 10), Secundaria (11 a 14), Media (15 a 16) y superior (17 a 21).

\* En educación superior la meta es 34%, con los 320.000 nuevos cupos se lograría llegar a 36,3% de cobertura bruta en pregrado (17 a 21 año)



## Comportamiento del Sector Educativo (\*)

POLITICA	Dato 2007	Meta 2010
<b>Cobertura</b>		
Tasa de Cobertura de Educación Superior	30,70%	36,30%
Cobertura con crédito ICETEX sobre el total de nuevos matriculados	16,98%	20,00%
Nuevos cupos en educación superior	58.100	320.000
Nuevos créditos ACCES	38.584	34.739
Nuevos créditos Mediano Plazo	9.724	13.968
Participación de la matrícula de educación Técnica y Tecnológica en el total de la matrícula de Educación Superior	27,40%	34,00%
Porcentaje de créditos ICETEX otorgados a Técnica y Tecnológica sobre el total de los créditos	18,01%	30,00%
Nuevos cupos de Formación Técnica y Tecnológica en articulación con el SENA	28.935	200.000
Nuevos cupos en CERES	4.986	50.000
<b>Calidad</b>		
Porcentaje de establecimientos educativos rurales y urbanos de bajo logro acompañadas en la formulación y ejecución de planes de mejoramiento	28,00%	100,00%
Puntaje promedio nacional en cada área del núcleo común del examen de Estado para ingreso a la educación superior	46,30%	48,50%
Experiencias significativas que fortalecen competencias básicas acompañadas a través de redes y comunidades de aprendizaje	170	600
Porcentaje de establecimientos educativos oficiales urbanos y rurales ejecutando planes de formación	20,00%	70,00%

(\*) Fuente: Ministerio de Educación Nacional





## Matriculados e incremento de las matrículas período 2005 - 2007

Carácter	2.005		2.006		2.007	
	Matriculados	Incremento Matrícula	Matriculados	Incremento Matrícula	Matriculados	Incremento Matrícula
Institución Técnica Profesional	30.261	5,50%	34.586	5,98%	30.480	4,13%
Institución Tecnológica	150.719	6,17%	197.673	5,55%	233.347	4,41%
Institución Universitaria	204.307	6,16%	208.080	5,22%	226.321	5,48%
Universidad	794.627	5,53%	820.547	6,96%	869.680	6,26%
Totales	1.179.914	5,72%	1.260.886	6,43%	1.359.828	5,76%

El comportamiento de las matrículas en la Educación Superior, mostró una disminución en el número de estudiantes que se matricularon en las IES privadas, con un descenso de 4% al pasar de 640.113 alumnos matriculados en 2006, frente a los 614.614 en 2007. Sin embargo, en las IES oficiales se observó un crecimiento de 12,6% en el número de matriculados, pasando de 661.612 en el año 2006, a 745.187 en el 2007.

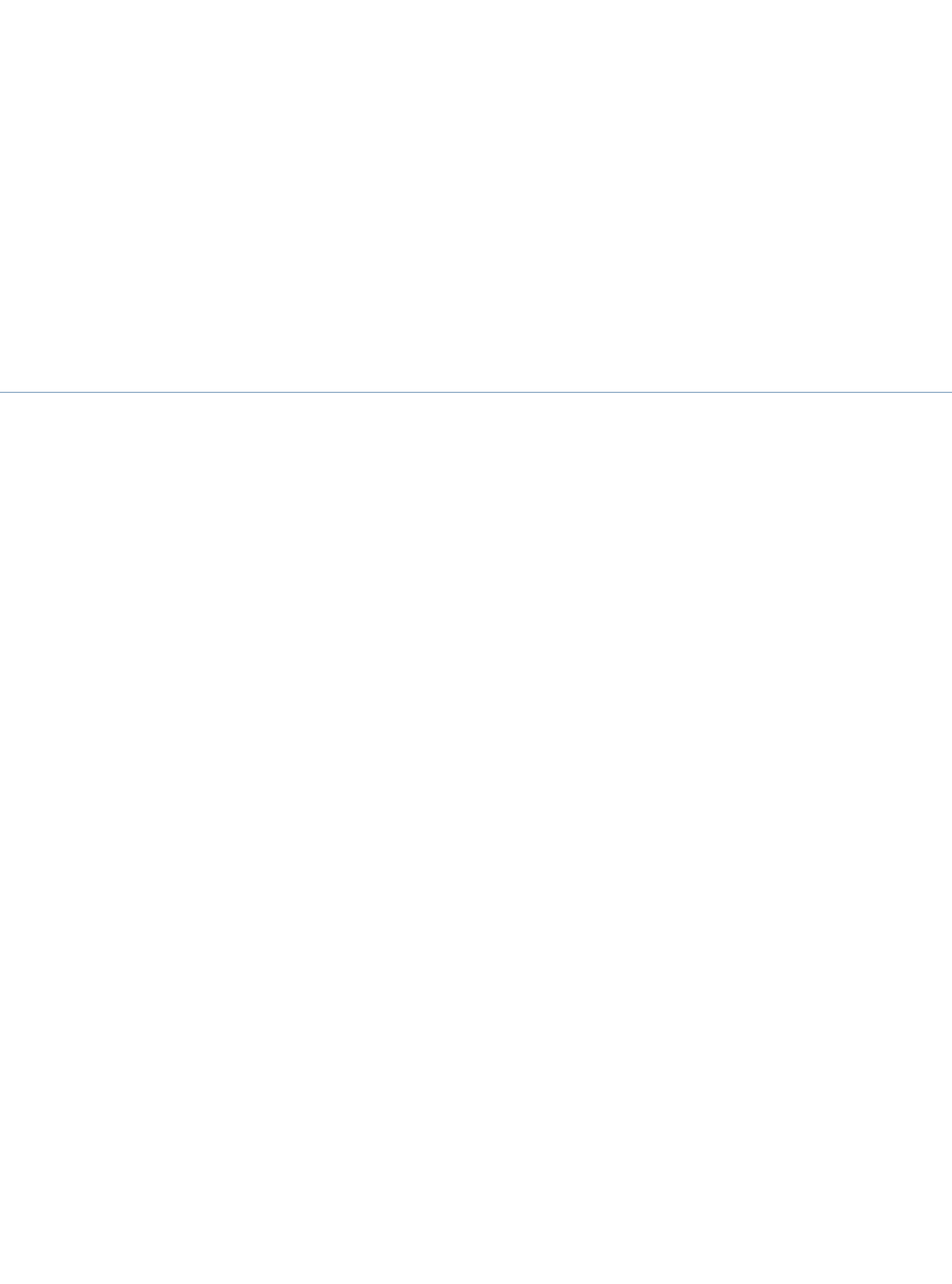
Éste fenómeno está explicado por el número de estudiantes antiguos que aún permanecen en la Educación Superior, ya que se observó un aumento de 15,51% en las IES oficiales, y una disminución de 12,06% en las IES privadas.

En contraste, fue mayor el número de matriculados nuevos en las IES privadas que en las oficiales, con un incremento de 41,63% y un descenso de 8% respectivamente.

En cuanto al incremento en el costo de las matrículas, se observó una disminución promedio de 0,66% en el 2007. Sin embargo, frente a la inflación de ese año, tan sólo se observó una diferencia de 0,07% por encima del IPC. Por tal razón, en el año 2008 se puede esperar un incremento superior de las matrículas en promedio, ya que en los últimos años, la diferencia con el IPC ha estado cercana al 1% en promedio.

Durante 2007, el aumento más significativo del valor de la matrícula, lo registraron en las IES oficiales los nuevos matriculados del carácter universitario con 7,13%, y en las IES privadas los matriculados antiguos del carácter universitario con 6,64%.

Los menores incrementos en el mismo período lo registraron en las IES oficiales y privadas, los nuevos matriculados del carácter técnico profesional con 2,85% y 3,97% respectivamente.



---

# | Plan Estratégico

19

Estratégico  
plan



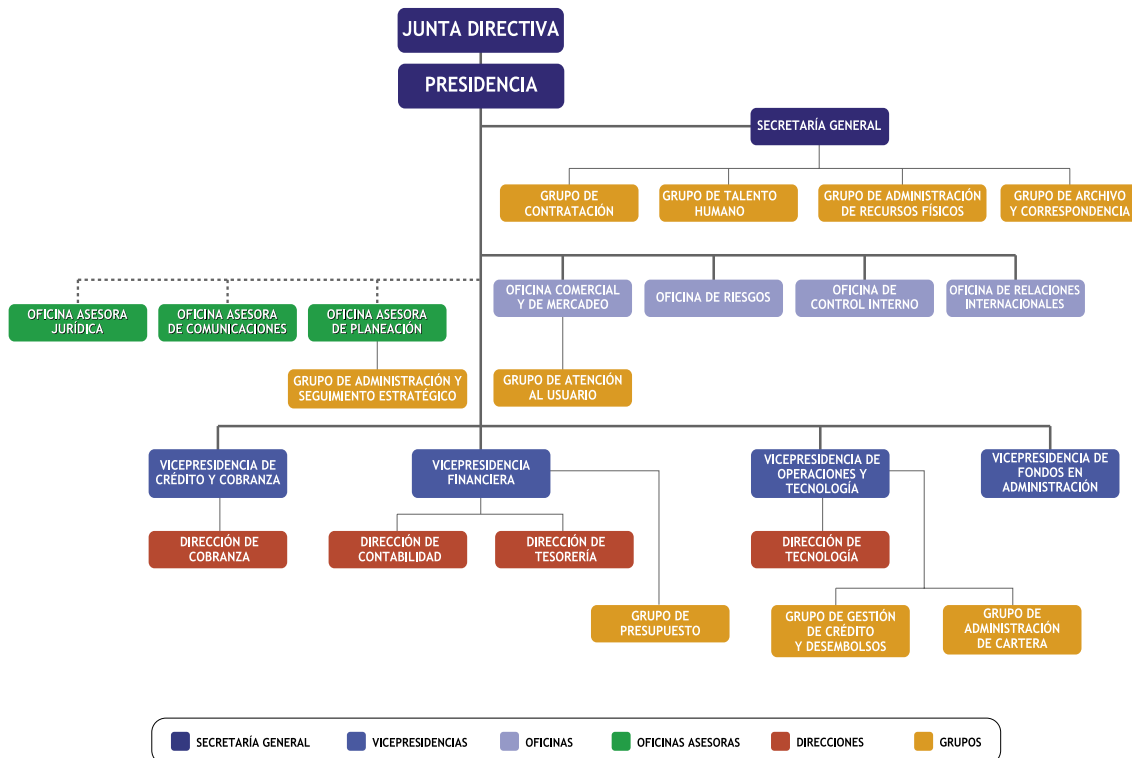
## Misión

El ICETEX es la entidad financiera del Estado, de naturaleza especial, que promueve y financia el acceso y la permanencia en la educación superior en Colombia y el exterior; a través del crédito educativo, la gestión de recursos de cooperación internacional y de terceros, con criterios de equidad, cobertura, calidad y pertinencia, priorizando la población de bajos recursos económicos y aquella con mérito académico; para contribuir al desarrollo social y económico del país.

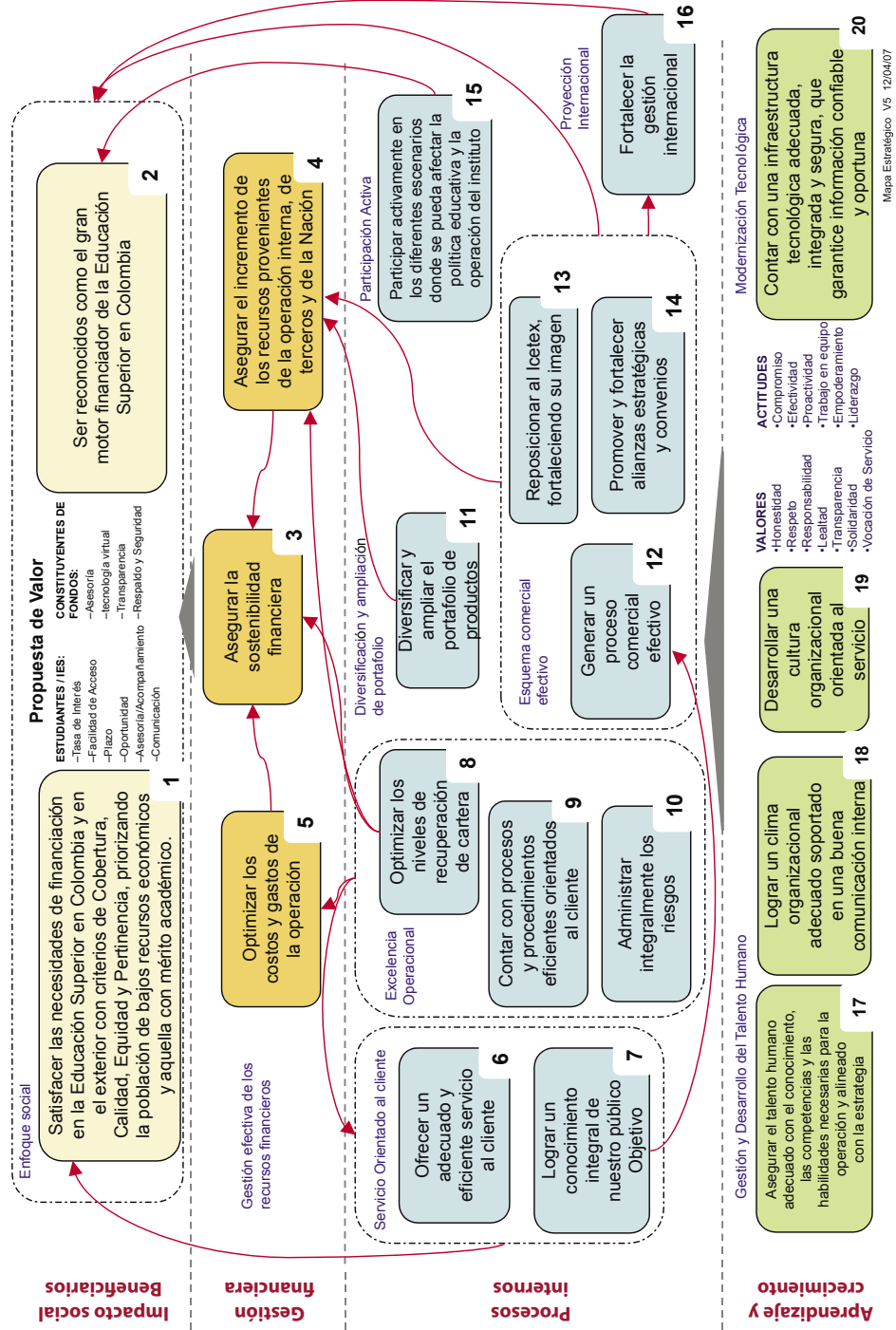
## Visión

Seremos reconocidos como el gran motor financiador de la educación superior en Colombia, maximizando el número de créditos activos e incrementando las oportunidades de cooperación internacional; soportados en una operación financiera sostenible, un modelo de gestión efectivo, tecnología de punta y personal altamente calificado; orientados a alcanzar altos niveles de satisfacción en nuestros clientes..

## Organigrama



# Mapa Estratégico





## Marco legal

### De orden constitucional

Artículos: 2-44-67-69-70.

### De orden legal

#### Leyes:

Ley 18 de 1988, Por la cual se autoriza al ICETEX para captar ahorro interno y se crea un título valor de régimen especial - TAE -.

Ley 14 de 1990, Por la cual se establece la Distinción Reservistas de Honor, Artículo 2 numeral 1.2.

Ley 30 de 1992, Por la cual se Organiza el Servicio Público de la Educación Superior. Artículos 111 a 116.

Ley 60 de 1993, Por la cual se dictan normas orgánicas sobre distribución de competencias de conformidad con los artículos 151 y 288 de la Constitución Política y se distribuyen recursos según los artículos 356 y 357 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones. Artículo 3 Numeral 5 Literal a) inciso 3. Numeral 7 y 8.

Ley 70 de 1993, Por la Cual se desarrolla el artículo transitorio 55 de la Constitución Política. Artículo 40.

Ley 115 de 1994, Por la cual se expide la Ley General de Educación. Artículo 135.

Ley 1002 de 2005, Por la cual se transforma el Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior Mariano Ospina Perez, ICETEX, en una entidad financiera de naturaleza especial y se dictan otras disposiciones.



## Decretos

Decreto Ley 2586 de 1950, Por el cual se crea el Instituto Colombiano de Especialización Técnica en el Exterior - ICETEX -

Decreto 1871 de 1980, Por el Cual se Adiciona el nombre "Mariano Ospina Pérez" al ICETEX.

Decreto 726 de 1989, Por el cual se reglamenta la Ley 18 de 1988 y se determinan las características generales de los Títulos de Ahorro Educativo TAE, así como la naturaleza de las inversiones o préstamos que se puedan efectuar con estos recursos.

Decreto 663 de 1993, Estatuto Orgánico del Sistema Financiero, Artículos 277 y 278.

Decreto 2787 de 1994, Por el cual se aprueba el Acuerdo 037 de octubre 6 de 1994 de la Junta Directiva del ICETEX, Por el cual se adoptan los Estatutos.

Decreto 380 de 2007, Por el cual se establece la estructura del Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior Mariano Ospina Pérez, ICETEX, y se determinan las funciones de sus dependencias.

Decreto 381 de 2007, Por el cual se establece la planta de personal del Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior Mariano Ospina Pérez, ICETEX.

Decreto 382 de 2007, Por el cual se establece la nomenclatura, clasificación y remuneración de los empleos del Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior Mariano Ospina Pérez, ICETEX y se dictan otras disposiciones.





***Joaquín Andrés Niño García, estudiante de Ingeniería y Mantenimiento Industrial Hospitalario de UNISANGIL***

*Cuando me informaron que mi crédito estaba aprobado, ¡Dios mío! yo saltaba de la alegría, porque sabía que podía seguir con mi estudio que tal vez podía cumplirse mi meta. Esta es la hora que me siento así, estoy cumpliendo mi meta se que todavía me falta pero la voy a cumplir, gracias a esta oportunidad que me esta brindando el ICETEX.*



---

# | Negocios y resultados

25

Resultados  
CONSIST  
resultados

## Evolución del Negocio

### Crédito Educativo

#### Mejores Condiciones

##### 1. La Fuente de financiación

En el año 2002 se contaba con una fuente de recursos que no garantizaba a futuro disponer de nuevos y suficientes medios para atender la demanda del crédito educativo; así como para que su otorgamiento llegara a los estudiantes de estratos 1, 2 y 3 con alto rendimiento académico.

Estas razones hicieron que la tarea prioritaria del ICETEX fuera obtener nuevos recursos, con lo cual se garantizaba la sostenibilidad del sistema en el país y orientarlos realmente a la población más vulnerable.

Fue así como gracias a la experiencia del ICETEX, dada durante más de 5 décadas, y a la capacidad institucional para administrar y otorgar créditos educativos en el marco de la inversión social de Gobierno Nacional, nos comprometimos a obtener la financiación de la educación superior de los jóvenes colombianos de menores recursos y buen desempeño académico a través de empréstitos con el Banco Mundial.



##### 2. La Tasa de Interés:

Una de las variables más importantes dentro del esquema de financiación, es la tasa de interés, tanto para el deudor como para el acreedor (estudiante e ICETEX).

La tasa de interés del ICETEX para estudios de pregrado en el país se cobra dependiendo del estrato socioeconómico del estudiante.

Una de las mayores controversias que se presentan en el espacio financiero, es qué tipo de tasa cobrar a largo plazo. Pero realmente, el sector financiero no cuenta con largos plazos en créditos educativos, sino que éstos son considerados créditos de consumo reembolsables a corto plazo.

El ICETEX estableció las siguientes tasas de interés de forma diferencial que entrarán en vigencia en el año 2008, así:

##### Proyecto ACCES

- Estudios de pregrado en el país:

*Todos los estratos socioeconómicos  
15,72% NMV.*

*Los estratos 1 y 2 contarán con un subsidio a la tasa dentro del período de estudios que equivale a tener una tasa del 13,2% NMV.*

##### Crédito a Mediano Plazo

- Estudios de Pregrado:

*Todos los estratos socioeconómicos  
15,72% NMV.*



### Estudios de Posgrado en el país y en el exterior:

- *Todos los estratos socioeconómicos*  
16,92% NMV.

### Capacitación en idiomas en el país y en el exterior

- *Todos los estratos socioeconómicos*  
18,12% NMV.

### Líneas Especiales

- *Todos los estratos socioeconómicos*  
4% NMV.

## 3. El Plazo:

No menos importante, en las condiciones de un crédito para un estudiante es el plazo que se otorga, más aún considerando que el préstamo tiene además unas condiciones muy flexibles.

El ICETEX dentro de sus modalidades de crédito para estudios de pregrado en el país: ACCES y Mediano Plazo, ofrece largos plazos para el reembolso, lo cual hace de estos créditos los más blandos del sistema de financiamiento en el país. En ACCES, por ejemplo, el plazo va hasta 21 años contando el año de gracia que se le concede al beneficiario, siempre y cuando el valor de la cuota exceda el 18% del salario probable de enganche, y en el mediano plazo el 40% del préstamo se cancela en un tiempo que va hasta los 5 años después de terminados los estudios.

Hoy por hoy, las familias han adquirido un mayor compromiso frente al valor de la educación superior de sus hijos tomándola como una inversión de alta rentabilidad social, que le representará al estudiante un mejor nivel de vida dentro de la sociedad, circunstancias que podrían considerarse también como motivación para el repago del crédito.

## 4. Garantías:

En los últimos años, se han flexibilizado los requisitos de codeudor dadas las condiciones socioeconómicas de la población objetivo, pasando de dos deudores solidarios, uno de ellos con finca raíz, a un solo deudor solidario que puede incluso ser uno de los padres del estudiante, siempre y cuando no tenga reportes negativos en su historial crediticio. Por otro lado, los créditos de posgrado país tienen como garantía solamente el aval del propio profesional. Para estudios de posgrado en el exterior, se requieren dos deudores solidarios para, uno de ellos con propiedad raíz, la cual sin embargo no debe constituir prenda.



## 5. Monto del desembolso:

En los últimos tres años el ICETEX ha redimensionado el papel que venía cumpliendo en la última década, en donde solamente se venía dando un apoyo parcial en el costo de la matrícula. Resultado de este diagnóstico: hay dos prototipos de estudiantes que requieren financiamiento para su educación superior y dos escenarios socioeconómicos:

*A. Jóvenes provenientes de familias de estratos 1, 2 y 3 con altas calidades académicas, quienes por su situación económica les era imposible ingresar a la educación superior a pesar de su gran interés en capacitarse. Para ellos se creó el proyecto ACCES.*

*Esta línea de crédito tiene condiciones preferenciales que la destacan de todos los sistemas de financiamiento conocidos, de manera que cubre un 100% del valor de la matrícula hasta el tope de 11 salarios mínimos (SMMLV), para aquellos beneficiarios que estudien carreras técnicas y tecnológicas, y hasta un 75% del valor de la matrícula para estudios universitarios dependiendo del estrato socioeconómico.*

*Así mismo, cuenta con una tasa subsidiada según el estrato socioeconómico del beneficiario, largo tiempo para el repago, aval de un padre de familia, subsidio para los jóvenes de menores recursos, y acompañamiento de la Institución de Educación Superior.*

*B. Estudiantes de todos los estratos socioeconómicos que van a ingresar a la educación superior o que ya están adelantando sus programas académicos, pero que no disponen en el momento de los recursos para la matrícula, cuentan con la línea de crédito para pregrado Mediano Plazo, en la cual se otorgan créditos hasta por un monto máximo de 8 SMMLV.*

*En esta modalidad de crédito participa la familia del estudiante con el pago de un 60% del crédito concedido y, el 40% restante, lo cancelará el nuevo profesional por un período de cinco (5) años a partir de la fecha de finalización de los estudios.*





## 6. Cultura de Pago:

Dentro del proceso de colocación y recuperación del crédito, el recaudo de cartera se constituye en un principio fundamental, ya que el retorno de estos recursos permite otorgar nuevos créditos educativos.

Teniendo como base los principios de solidaridad y oportunidad, el ICETEX dedujo, que el estudiante desde el primer giro debe tener una cultura de pago. Es por ello, que se estableció que el beneficiario de crédito ACCES debe pagar, en la época de estudios, una cuota asequible, con el propósito de:

- *Minimizar la capitalización de intereses, procurando que el valor de la cultura de pago sea tal, que esté acorde con la capacidad de pago del estudiante (grupo familiar), la cual está estrechamente relacionada con el estrato al cual pertenezca.*

- *Minimizar, para el estudiante el costo del crédito, en términos de una menor suma a financiar durante el período de amortización. Esto significa que el saldo de capital a financiar durante el período de amortización tendrá un mínimo impacto por efecto de capitalización de intereses*
- *Aumentar el recaudo, con una recuperación más rápida de los recursos colocados y por ende con la posibilidad de aumentar la rotación de los mismos.*
- *Minimizar el riesgo de no pago del crédito durante la etapa de amortización, dado que el valor de las cuotas durante este período disminuyen.*

Estrato	Nivel de Estudios	Factor de Cuota	Valor primera cuota	Tasa en Época de Estudios
1 - 2 - 3	Técnico	4,56%	\$ 52.987	13,20%
4 - 5 - 6	Técnico	5,32%	\$ 61.818	15,72%
1 - 2 - 3	Tecnológico	5,88%	\$ 68.326	13,20%
4 - 5 - 6	Tecnológico	6,80%	\$ 79.016	15,72%
1 - 2	Profesional	4,50%	\$ 90.889	13,20%
3	Profesional	5,00%	\$ 100.988	13,80%
4 - 5 - 6	Profesional	8,71%	\$ 175.920	15,72%

Vr. Promedio Desembolso para Técnico y Tecnológico \$1.162.000

Vr. Promedio Desembolso para Profesional \$2.019.750



## Nuestros logros

Línea de Crédito	Número de Giros 2006		Número de Giros 2007		Incremento de créditos nuevos 2006 - 2007
	Nuevos	Renovados	Nuevos	Renovados	
ACCES	26.766	80.771	38.584	114.543	44,2%
Mediano Plazo	7.646	22.426	9.724	20.875	27,2%
Posgrado País	2.372	1.639	4.456	3.585	87,9%
Posgrado Exterior	1.519	-	2.353	-	54,9%
Total	38.303	104.836	55.117	139.003	43,9%

Línea de Crédito	Valor Giros 2006 (Millones de pesos)		Valor Giros 2007 (Millones de pesos)		Incremento inversión de créditos nuevos 2006 - 2007
	Nuevos	Renovados	Nuevos	Renovados	
ACCES	37.131	115.146	50.897	165.105	37,1%
Mediano Plazo	15.640	36.919	20.240	40.674	29,4%
Posgrado País	8.804	5.569	18.082	13.302	105,4%
Posgrado Exterior	19.485	-	34.175	-	75,4%
Total	81.060	157.634	123.394	219.081	52,2%

Programas Internacionales	Beneficiarios 2006	Beneficiarios 2007	Incremento 2006 - 2007
Becas Internacionales	537	582	8,4%
Idiomas sin Fronteras	2.225	5.731	157,6%
Profesores Invitados a 73 universidades	238	354	48,7%
Becas para Artistas	20	26	30,0%
Total	3.020	6.693	121,6%

Fondos en Administración inició un proceso de normalización y estandarización de convenios y operaciones durante el año 2007. Por tal motivo, se asignaron 3.313 créditos nuevos y 21.853 renovaciones durante 2007, frente a los 8.441 créditos nuevos y 14.701 renovaciones del año 2006. Sin embargo la inversión aumentó, pasando de \$76.018 millones en el año 2006 a \$88.983 millones en el año 2007, equivalente a un incremento de 17,05%.

## Mejores condiciones

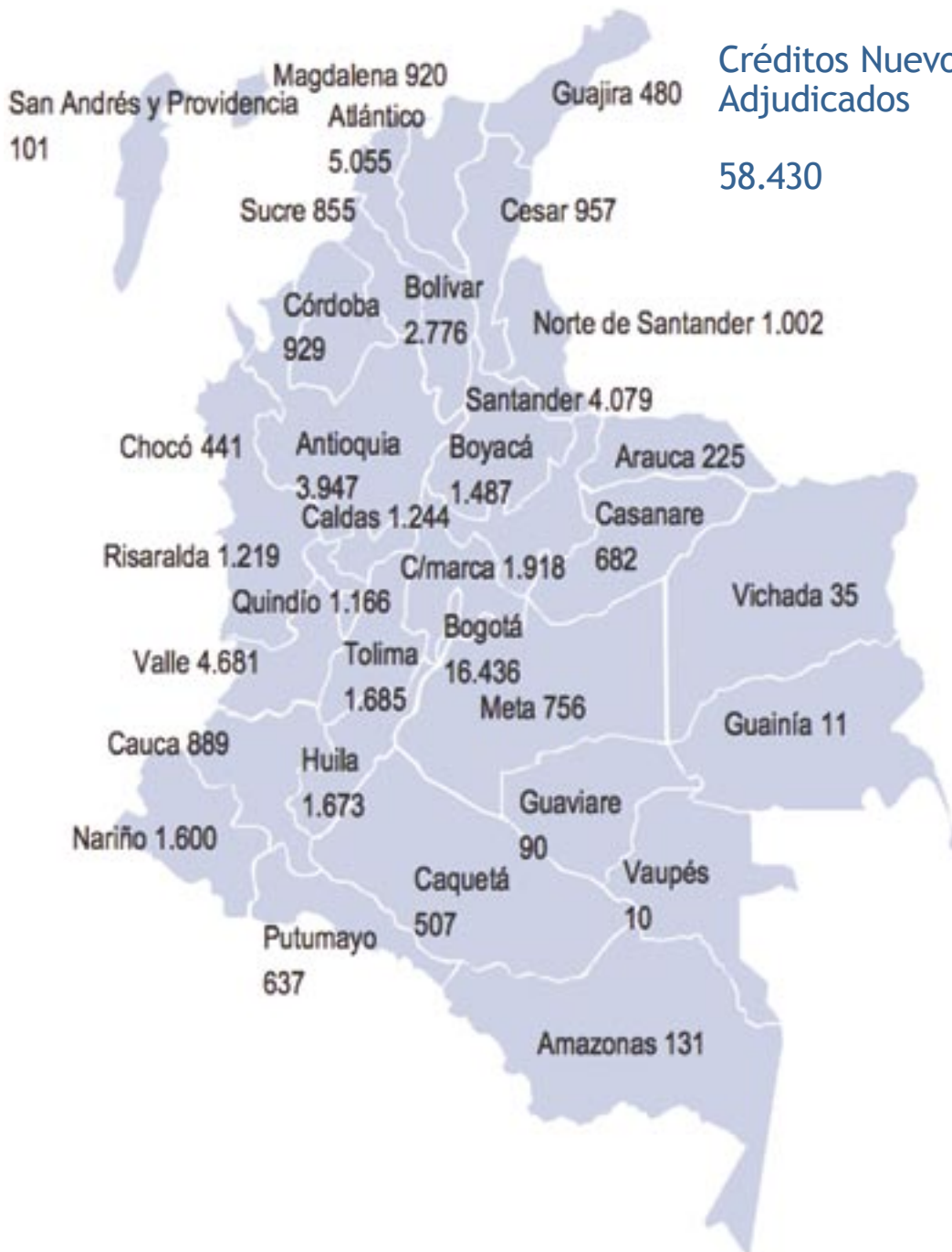
	Pregrado	Posgrado
Interés	Entre el 4% y el 15,72%	Entre el 16,92% y el 18,12%
Subsidio	42,3% de los estudiantes con SISBEN de los niveles 1 y 2 reciben subsidios del 25% del valor de la matrícula o 1,15 SMMLV para sostenimiento	No se entregan
Monto del Crédito	ACCES: Hasta 11 SMMLV Mediano Plazo: Hasta 8 SMMLV	País: 32 SMMLV Exterior: Hasta US\$16.000
Adjudicación	Comité quincenal durante el período de matrículas	Comité quincenal durante el período de matrículas
Deudor Solidario	Un deudor solidario que no requiere finca raíz Uno de los padres puede ser el deudor	País: Sin deudor solidario Exterior: Dos deudores solidarios
Período de Gracia	ACCES: Un año de gracia Mediano Plazo: Sin período de gracia	Sin período de gracia
Reembolso	Hasta 3 veces el período de estudios	Hasta dos veces el período de estudios en el país y hasta 5 años para estudios en el exterior
Otorgamiento	Créditos otorgados sin discriminación por el estrato socio - económico	
Puntos de atención	La implementación del portal Web ha permitido que en cada computador haya una oficina de ICETEX. Se amplió el horario de servicio al usuario. 317 convenios con IES	



## Equidad Regional

Todas las líneas de crédito

Proyecto ACCES  
Posgrado en el Exterior  
Crédito Tradicional  
Posgrado País  
Fondos en Administración







## Proyecto ACCES

### Según estrato socioeconómico

**38.584** Estudiantes, de los cuales el **95%** Son de estratos 1, 2 y 3

**79%** son de estratos 1 y 2.

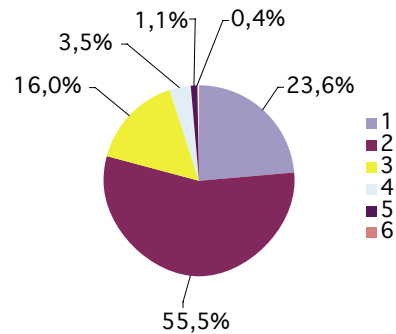
### Equidad

Sin duda alguna, nunca antes el crédito educativo contribuyó en forma extensiva e incluyente a poblaciones vulnerables.

Hoy, observamos con optimismo y fe en el futuro cómo 38.584 jóvenes del país financian sus estudios superiores con el apoyo del Gobierno Nacional a través del ICETEX. El 95% de ellos provienen de estratos 1, 2 y 3, 79% a los estratos 1 y 2, y 51,44% a los niveles de sisbén I y II.

El Proyecto Acceso con Calidad a la Educación Superior ACCES se concibió como el principal facilitador para el ingreso de estudiantes colombianos de bajos ingresos a la educación superior o para la continuación de estudios, mediante la financiación de la matrícula, para los estratos 1, 2 y 3 especialmente.

Estrato	Creditos Nuevos	No. Creditos Renovados	Valor (\$)
1	9.091	26.988	68.024.492.363
2	21.417	63.580	183.825.749.200
3	6.157	18.278	72.102.153.139
4	1.338	3.972	22.176.283.824
5	437	1.297	8.368.136.795
6	144	427	3.138.611.442
TOTAL	38.584	114.543	357.635.426.763

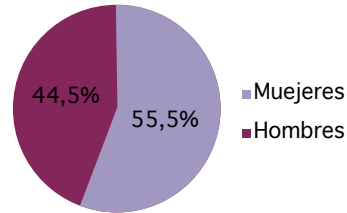




## Según género

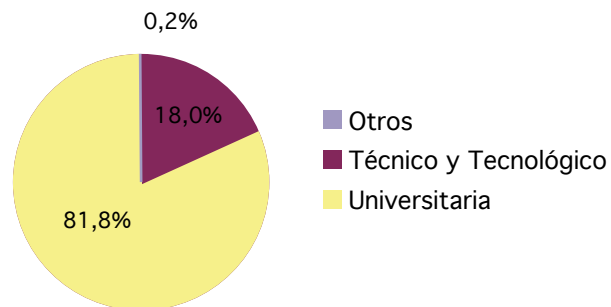
11% Mujeres más se financiaron con crédito educativo

GÉNERO	No. CREDITOS NUEVOS	No. CREDITOS RENOVADOS	VALOR(\$)
Mujeres	21.408	63.553	198.196.255.504
Hombres	17.176	50.990	159.439.171.259
TOTAL	38.584	114.543	357.635.426.763



## Nivel de estudio

NIVEL	No. CREDITOS NUEVOS	No. CREDITOS RENOVADOS	VALOR (\$)
Otros	60	178	899.402.036
Técnico y tecnológico	6.950	20.632	31.266.216.983
Universitario	31.574	93.733	325.469.807.745
TOTAL	38.584	114.543	357.635.426.763



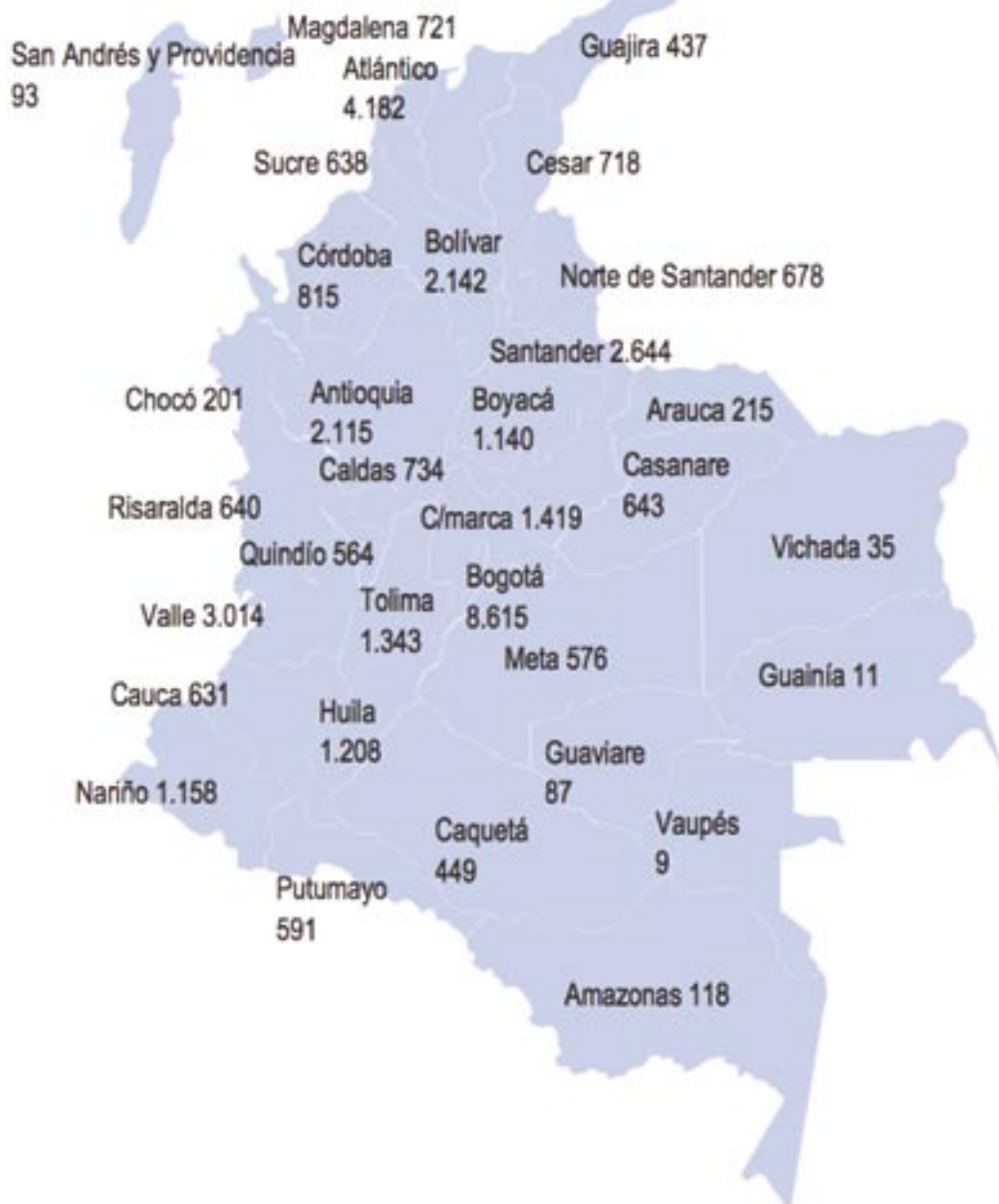


## Proyecto ACCES

Legalizados Equidad Regional

Todos los departamentos del país participan de los beneficios del crédito educativo.

38.584  
Créditos Nuevos  
ACCES en 2007





## Crédito para estudios de pregrado a mediano plazo

### 9.724 Estudiantes han financiado sus estudios por medio de esta línea de crédito

El ICETEX comparte la preocupación que se ha generado en muchos hogares colombianos y en las entidades de Educación Superior, frente a la alta deserción estudiantil de los jóvenes que no están financiados a través del proyecto ACCES del ICETEX.

Para contrarrestar esta situación, hemos implementado una línea de Crédito a Mediano Plazo para financiar estudiantes de pregrado.

Sin duda alguna, la línea de crédito a Mediano Plazo es un efectivo mecanismo que evitará la deserción estudiantil.

A este crédito pueden acceder los estudiantes de todos los estratos socioeconómicos, que cuenten con el aval de un solo deudor solidario (puede ser uno de los padres), con facilidad para el reembolso y una tasa de interés muy favorable.

Valor a pagar en etapa de estudios por cada desembolso cada semestre	
Capital a pagar (60%)	\$600.000
Tasa de interés mensual	1,31%
Valor cuota mensual	\$104.635

*La cuota debe ser cancelada durante toda la época de estudios. Para este ejemplo 60 meses; correspondientes a 10 desembolsos de \$1.000.000 cada uno.*

Valor a pagar en etapa de amortización	
Capital a pagar (40%)	*\$5.760.000
Tasa de interés mensual	1,31%
Número de meses	60
Valor Presente cuota mensual	\$111.715
Salario probable de enganche	\$1.162.966
Porcentaje del salario dedicado a cuota	9,60%

*\*Capital más intereses generados en época de estudios, en una carrera de 10 semestres, suponiendo un desembolso fijo de \$1.000.000 semestral.*



## Modalidades Especiales de Pregrado

### Bachilleres con la “Distinción Andrés Bello”

Programa de crédito reembolsable dirigido a los bachilleres que el Ministerio de Educación Nacional otorga anualmente la “Distinción Andrés Bello”, por haber obtenido los más altos puntajes en cada una de las pruebas del núcleo común del Examen de Estado para ingreso a la Educación Superior, a nivel departamental y municipal, de acuerdo con el Decreto 2807 de diciembre 29 de 2000.

### Subsidio a mejores bachilleres

Programa dirigido a los estudiantes que obtengan los más altos puntajes en el Examen de Estado para ingreso a la educación superior, 50 a nivel nacional y 2 de cada departamento, de acuerdo con la selección que realice el ICFES, en desarrollo de lo dispuesto en el Decreto 644 de abril 16 de 2001. Se otorga un subsidio equivalente a un salario mínimo legal mensual en cada semestre, siempre y cuando su familia demuestre ingresos inferiores a tres (3) salarios mínimos mensuales.

Reservistas de honor

Programa de crédito orientado a los estudiantes que hayan sido distinguidos como Reservistas de Honor, en desarrollo de la Ley 14 de enero 15 de 1990.

### Estudiantes con capacidades excepcionales

Programa de crédito dirigido a los estudiantes que poseen un coeficiente intelectual de 130 puntos o superior.

### Estudiantes con limitaciones

Crédito destinado a la financiación de estudios superiores de los estudiantes con limitaciones físicas, síquicas o sensoriales, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 361 de febrero 7 de 1997.





## Posgrado en el país

**4.456** Profesionales financiaron sus estudios de posgrado en el país durante 2007

**17.414** Millones de pesos invertidos en colocación de créditos nuevos

**12.812** Millones de pesos invertidos en créditos renovados

Para los profesionales que desean especializarse en el país, el ICETEX les ofrece el crédito postgrado país a mediano plazo, el cual cubre las especializaciones, las maestrías y los doctorados. Esta línea les permite el financiamiento de hasta 32 salarios mínimos al año.

Nivel	Beneficiarios
Doctorado	33
Especialización	1.089
Maestría	3.334
Total	4.456

El reembolso del préstamo se realiza en dos etapas: durante el período de estudios de postgrado se paga el 40% del valor desembolsado diferido en cuotas mensuales.

El 60% restante, lo cancela después de terminar el programa académico; para ello tiene un plazo igual al doble del período financiado; es decir, un programa de maestrías de dos años el beneficiario tiene hasta cuatro (4) años para cancelar ese 60% que se le financió.

## Posgrado en el exterior

**2.353** Colombianos especializándose en el exterior durante 2007

**34.804** Millones de pesos invertidos en nuevos créditos

El crédito para estudios en el exterior se ofrece a estudiantes colombianos para complementar la financiación de:

Estudios de formación avanzada o de posgrado (especialización, maestría y doctorado).

Complemento a becas internacionales canalizadas por el ICETEX.

Convenios de cooperación con países u organismos internacionales.

Pasantías en el exterior, en desarrollo de convenios suscritos por el Instituto.

Estudios para perfeccionamiento de idiomas, de profesionales que aspiran realizar un posgrado en el exterior.

Transporte Estudiantil, a quienes viajan a realizar estudios de posgrado.

Nivel	Beneficiarios
Doctorado	117
Educación continuada	1.016
Especialización	167
Maestría	1.053
Total	2.353



## Programas internacionales

### Nuevos Convenios

El capital humano tiene ante sí el gran reto de obtener oportunidades de acceso a la educación con equidad y al sector productivo, para lo cual se debe centrar en un plan de desarrollo basado en la construcción de alianzas estratégicas con Gobiernos y Organismos Internacionales que incrementen las oportunidades de cooperación educativa para los colombianos en el exterior.

Para lograr este propósito en nuestro país, el ICETEX adelanta proyectos de cooperación internacional, definiéndolos como el proceso de ampliación de las opciones para nuestro capital humano y como la elevación del nivel de la calidad de la educación superior.

En los últimos tres años hemos incrementado los acercamientos con las diferentes Misiones Diplomáticas y Consulares acreditadas en Colombia, con Organismos de carácter Internacional e Instituciones de Educación Superior Extranjeras, con lo cual se han afianzado los lazos de cooperación creando, mayores oportunidades de becas internacionales para nuestros estudiantes y profesionales.

**54** Alianzas con Gobiernos y organismos internacionales de cooperación

**\$32.489 millones**

Valor de la cooperación internacional gestionada

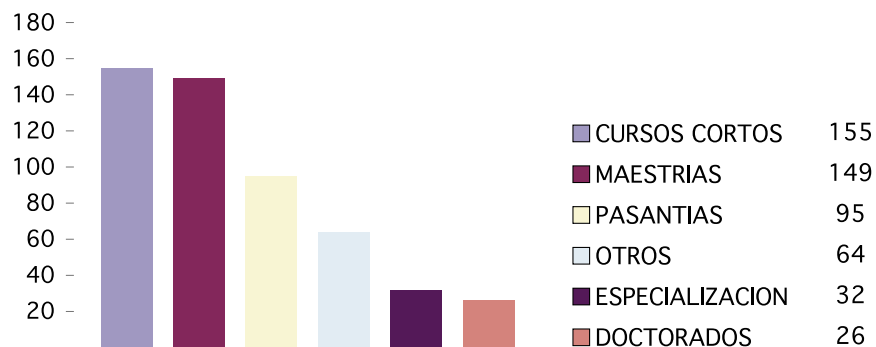




## Becas Internacionales

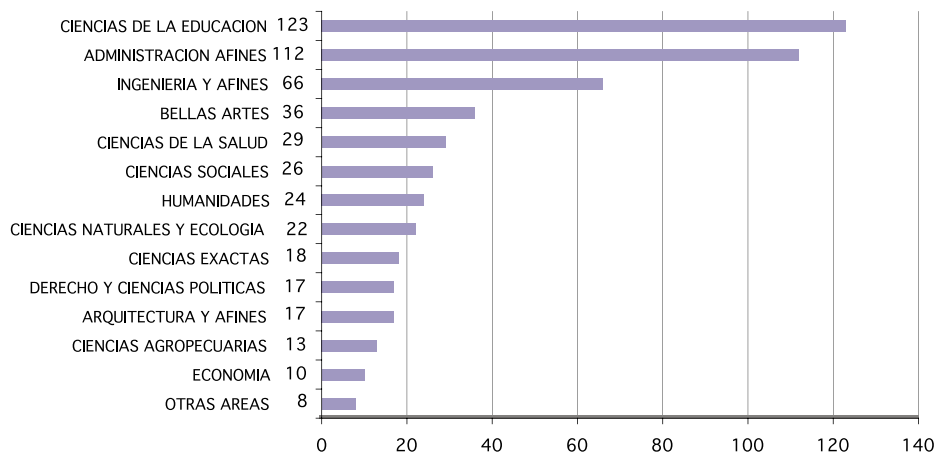
### 582 Colombianos beneficiados con becas internacionales

En términos cuantitativos para Colombia la cooperación internacional con la concesión de 582 becas internacionales le ha reportado una inversión aproximada de \$12.975 millones, además del intangible que representa los conocimientos adquiridos por estos colombianos. (Comprende estudiantes de pregrado y profesionales colombianos que se especializaron en los mejores centros educativos del mundo).



## Becas, una Oportunidad para la Internacionalización

Los docentes e investigadores del sector educativo colombiano, han sido los principales beneficiados de las becas internacionales, fortaleciendo la adquisición de contenidos, el intercambio de conocimientos y las competencias de los maestros e investigadores para mejorar la calidad y la pertinencia de los programas académicos y del sistema educativo nacional.





## Adjudicación por departamentos

582  
Becarios  
Colombianos







## Acciones de cooperación con Asia

Luego de la visita del Señor Presidente de la República, en abril de 2.005, se dio inicio al Programa de Movilidad Académica entre Colombia y China, con el objetivo de enseñar el idioma y la cultura China. En el 2.007, se contó con la asistencia de 20 profesionales chinos:

No.	Universidad	Ciudad	Estudiante asignado
1	Universidad Icesi	Cali	CHUNYAN CAI
2	Externado De Colombia	Bogotá	XING CHEN
3	Autónoma De Occidente	Cali	WEI GUO
4	De Córdoba	Montería	WUFEI HUI
5	De Ibagué	Ibagué	SHUO PENG
6	De La Sabana	Bogotá	MENGLIN PI
7	De La Salle	Bogotá	DAN WU
8	De Manizales	Manizales	HAO YANG
9	De Nariño	Pasto	MINGZHI YU
10	Del Norte	Barranquilla	LINGBO YUE
11	Del Sinú	Montería	CHEN YI
12	Libre	Bogotá	GAO YU
13	Del Valle	Cali	LI YING
14	Instituto Tecnológico Metropolitano	Medellín	LIN LIN
15	Industrial De Santander	Bucaramanga	NING CHUN
16	Los Libertadores	Bogotá	SHEN SIXI
17	Tecnológica De Bolívar	Cartagena	SHI YEMING
18	Tecnológica De Pereira	Pereira	YANG YUANYUAN
19	Popular Del Cesar	Valledupar	ZHAO HAO
20	Pedagógica y Tecnológica De Colombia	Tunja	ZHU YILING

## Profesores Invitados

### 354 Profesores extranjeros han apoyado la labor educativa de 73 instituciones de educación superior en todo el país

El ICETEX financia la participación de expertos internacionales en programas Especialización con alto nivel de Investigación, Maestrías y Doctorados que vengán al país a realizar aportes significativos a estos programas, teniendo como objetivo ser un mecanismo que ayude a fomentar y fortalecer la calidad de la educación superior en Colombia.

En total, se invirtieron \$ 1.839 millones en el programa de Extranjeros en Colombia durante 2.007.



## Programas Especiales

### Becas para artistas "Carolina Oramas"

#### **26** Artistas colombianos disfrutaron de este apoyo.

La inversión total en este programa fue de \$ 420 millones en 2.007.

A través de este programa se conceden créditos educativos condonables en especie o por prestación de servicios, encaminados a perfeccionar el perfil de cada profesional, a través de especialización o cursos de actualización, en las modalidades que comprenden el campo de las bellas artes: Artes Visuales, Artes Aplicadas, Artes Escénicas, Música y Cinematografía.

### Becas de sostenimiento

#### **20** Profesionales disfrutaron de una beca de sostenimiento en Madrid, España

El ICETEX suscribió con la Universidad Complutense de Madrid el convenio para la administración y dirección del Colegio Mayor Miguel Antonio Caro, mediante el cual se concede anualmente, alojamiento y manutención a 15 mujeres y a 5 hombres.

### Oficina Nacional de Enlace (ONE) de la OEA

#### **28** Colombianos becados por este organismo internacional

El ICETEX desarrolla las funciones que realizaba la Oficina de Representación de la Organización de Estados Americanos (OEA) en Colombia, en cuanto a la administración de las becas ofrecidas por este Organismo. En estos tres últimos años, a través de este organismo internacional, 28 colombianos se han beneficiado con programas de corta duración y posgrados.





## Programa Social Idiomas sin Fronteras

### 5.731 Inscritos en programas de bilingüismo

El Programa Social de Idiomas sin Fronteras, puesto en marcha por el ICETEX, se ha constituido en un programa bandera del Gobierno Nacional, por ser éste un instrumento que apoya el acceso al aprendizaje o perfeccionamiento de un segundo idioma a estudiantes y profesionales colombianos, beneficiarios de nuestra Institución, en una primera etapa.

Conjuntamente con el Ministerio de Educación Nacional, en este año abrimos el Programa para que 329.497 maestros oficiales activos, pensionados o provisionales, se capaciten en el aprendizaje o el perfeccionamiento de una segunda lengua.

Es de vital importancia que quienes tienen en sus manos la formación de los niños y jóvenes, estén mejor preparados y puedan brindar una educación de calidad.

Estos nuevos usuarios podrán acceder en igualdad de condiciones, gozando de los descuentos preferenciales por estrato socioeconómico estipulados en el convenio suscrito con cada una de las instituciones que están vinculadas actualmente al Programa.

Al ingresar a la página Web: [www.icetex.gov.co](http://www.icetex.gov.co); link Programa Social Idiomas sin Fronteras, el docente encontrará el formulario virtual, el cual debe diligenciar completamente.

Entidades gubernamentales y privadas de todo el país han manifestado el interés de apoyar esta iniciativa para construir una sociedad bilingüe, que brinde mayores oportunidades y mejor calidad de vida a sus ciudadanos.

#### Tarifas por estrato socioeconómico

ESTRATO	VALOR (\$)
1	40.000
2	50.000
3	60.000
4	80.000
5	110.000
6	120.000



## Fondos en Administración

**25.165** colombianos beneficiados con recursos de terceros a través de los fondos en administración

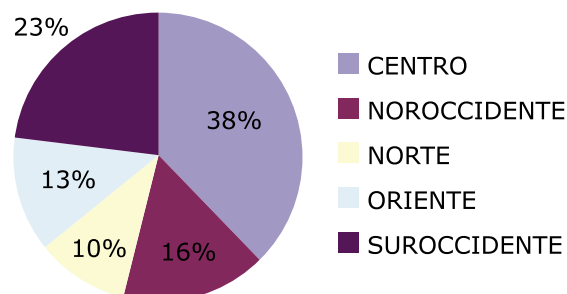
### Por tipo de constituyente

TIPO DE CONSTITUYENTE	No BENEFICIARIOS	VALOR GIRADO (MILLONES DE \$)
COOPERATIVAS	3.627	3.849
EMPRESAS PUBLICAS Y COMERCIALES DEL ESTADO	10	68
GOBIERNO Y MINISTERIOS	12.100	56.693
IES	26	44
MUNICIPIOS Y GOBERNACIONES	9.255	27.663
PRIVADAS	147	667
TOTAL	25.165	88.983

### Según Región

La participación de los Fondos en las diferentes regiones del país, responde al convencimiento del ICETEX de que, con la presencia a nivel nacional, se contribuye a la formación de los recursos humanos y por ende al desarrollo del país.

REGIÓN	No BENEFICIARIOS	VALOR GIRADO (MILLONES DE \$)
CENTRO	9.474	45.972
NOROCCIDENTE	4.112	13.460
NORTE	2.561	7.776
ORIENTE	3.215	8.043
SUROCCIDENTE	5.803	13.732
TOTAL	25.165	88.983





## Fondos especiales

### Comunidades Indígenas

#### 1.227 Indígenas beneficiados con Beca-Crédito

El fondo ÁLVARO ULCUÉ CHOCUÉ, se creó con el propósito de facilitar el ingreso de los indígenas colombianos a programas de pregrado y posgrado, fue reglamentado mediante el convenio de Cooperación Interinstitucional para la administración del Fondo suscrito entre el Ministerio del Interior y el ICETEX.

Es un mecanismo creado con el propósito de realizar acciones que promuevan el etnodesarrollo y crecimiento integral de las comunidades indígenas, que se apoya en la formación y capacitación de sus recursos humanos para integrarlos al desarrollo nacional.

El fondo concede créditos condonables por prestación de servicios a las comunidades indígenas del país en los niveles de:

1. *Educación superior en Colombia a nivel de pregrado (técnico, tecnológico y profesional).*
2. *En el sistema educativo presencial.*

Los Créditos condonables que se otorguen a través del Fondo Álvaro Ulcué, cubrirá alguno de los siguientes rubros:

1. *Matrícula*
2. *Sostenimiento*
3. *Materiales de Estudio*
4. *Derechos de grado para las carreras que lo requieran.*

### Becas - crédito para médicos

#### 2.345 Médicos beneficiados con Beca-Crédito

El programa, creado por la Ley 100 de 1993, les concede a los médicos residentes dos salarios mínimos legales vigentes para su sostenimiento y manutención durante el tiempo que dure la especialización que adelantan.

Regional	No. De benef
Antioquia	438
Atlántico	210
Bogotá	1.120
Bolívar	100
Caldas	55
Cauca	40
Chocó	1
Huila	40
Meta	1
Nariño	4
Nte Santander	1
Risaralda	1
Santander	101
Tolima	6
Valle	227
Total General	2.345

### Comunidades Afrocolombianas

#### 2.024 Afrocolombianos beneficiados con Beca-Crédito

Es un programa educativo destinado a apoyar las comunidades Afrocolombianas del país.

En el último año, ha tenido un desarrollo importante para esta población a partir del esfuerzo del Gobierno Nacional que destinó recursos por \$3.306 millones para el fondo de créditos condonables y que permitió adjudicar 2.024 créditos. El Gobierno Nacional a través del presupuesto del ICETEX tiene establecida para el año 2008 una nueva inversión de aproximadamente \$3.430 millones de pesos.



# Nuestras Metas 2007 - 2010

Nuevos Beneficiarios 2007	215.481
Inversión 2007	\$2,13 Billones
Total cartera colocada	\$2,28 Billones

	2008	2009	2010
ACCES	31.510	33.085	34.739
Mediano Plazo	12.200	13.054	13.968
Posgrado País	4.623	4.946	5.292
Posgrado Exterior	2.162	2.312	2.473
TOTAL	50.495	53.397	56.472





Para el 2008 ICETEX ha estimado colocar **50.495** créditos nuevos por valor de **\$137.006 millones**.

Adicionalmente, se estiman realizar aproximadamente 150.000 giros por renovaciones por valor de \$337.191 millones. Los recursos estimados para cumplir con estas metas se estiman en \$ 474.197 millones. Un incremento de la colocación de créditos del 45% con respecto a 2007.

Para cumplir con este objetivo el ICETEX ha ampliado su fuente de recursos con un préstamo del Banco Mundial por US\$ 500 millones. El préstamo será desembolsado en 6 años. Para 2008 se espera el primer desembolso US\$ 100 millones.

Se estima un incremento de la cartera colocada a \$2,28 billones para el año 2010 con una inversión total de \$1.741.657 millones en el período 2008 - 2010, lo que significaría que ICETEX duplicará su cartera en los próximos 3 años.

#### Comportamiento de la Cartera (Millones de \$)

	2007	2008	2009	2010
Provisiones	170.185	206.917	243.923	271.578
Cartera Neta	907.223	1.136.575	1.534.610	2.011.986
Cartera Bruta	1.077.408	1.343.492	1.778.533	2.283.564



*Dr. Juan Luis Mejía Arango, Rector Universidad EAFIT*

*El apoyo que el ICETEX les brinda a los estudiantes es definitivo. El crédito educativo es una herramienta fundamental en la movilidad social del país, creemos que la única posibilidad para los jóvenes de menores recursos que no tienen recursos económicos para acceder a universidades con calidad. Esto sólo es posible con créditos educativos.*

*Para EAFIT ha sido muy importante, puedo decir, que más del treinta por ciento de nuestros estudiantes están disfrutando en este momento de las distintas modalidades de crédito y vemos con muy buenos ojos la transformación del ICETEX. Consideramos que le va a dar más agilidad y que vamos a disponer de más recursos y de esta manera poder ampliar la cobertura.*

*La alianza con el ICETEX es una alianza gana - gana. Ganan las Instituciones de Educación Superior para poder ampliar la cobertura con crédito a jóvenes de menores recursos que son parte de nuestra responsabilidad social (...)*



---

# | Principales Resultados

49

Principales  
resultados



## Comportamiento de la Cartera Colocada

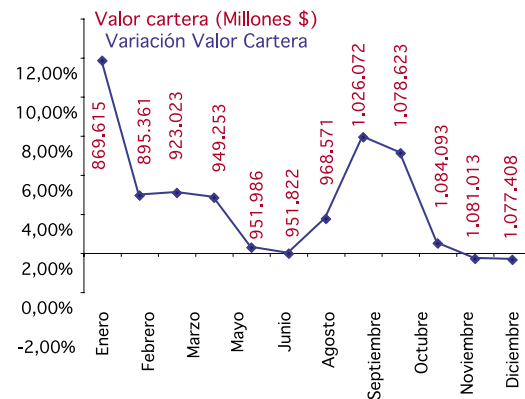
**23,89%** Es el incremento de la cartera colocada durante 2007

La recuperación de la cartera es una fuente muy importante de recursos, porque con ellos se otorgan nuevos créditos educativos.

La cartera colocada del ICETEX ha venido incrementándose, en la medida que al otorgar un mayor número de créditos, éstos se reflejan automáticamente en el consolidado de la cartera por recuperar.

La cultura de pago de los usuarios del ICETEX es concebida no sólo como una obligación financiera sino como responsabilidad social con otros colombianos que necesitan de los recursos para poder acceder a la educación superior en programas de calidad.

Comportamiento Cartera 2007	
Mes	Valor (Millones de \$)
Enero	869.615
Febrero	895.361
Marzo	923.023
Abril	949.253
Mayo	951.986
Junio	951.822
Julio	968.571
Agosto	1.026.072
Septiembre	1.078.623
Octubre	1.084.093
Noviembre	1.081.013
Diciembre	1.077.408



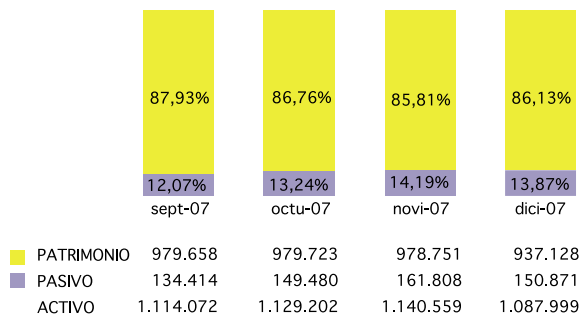


## Situación Financiera

### \$937.128 Millones de patrimonio

EL ICETEX es una entidad que acumuló en 2007, activos por valor total de \$1'087.999 millones de pesos, representados en un 83,38% en cartera de créditos educativos. Los pasivos de la entidad ascienden a \$150.871 millones y cuenta con un patrimonio de \$937.128 millones.

EL Balance de la entidad en el último cuatrimestre ha tenido el siguiente comportamiento:





## Resultados Financieros

Durante el año 2007 la operación de ICETEX arrojó excedentes por \$11,273 millones. Cabe señalar que dicha utilidad tuvo como principales fuentes los ingresos netos generados por la cartera, por las inversiones y por comisiones de la operación de los Fondos en Administración y operaciones financieras.

Los activos ICETEX al cierre del año registran un nivel de \$1.087.999 millones, con un incremento del 11% con respecto al 2006, ocasionado principalmente por el aumento en la cartera de créditos, que pasó de \$791.604 millones en diciembre de 2006 a \$907.223 millones en diciembre de 2007 y que representa un incremento del 14,5%. La cartera de créditos es el activo más representativo de ICETEX con una participación del 83%. La composición de la cartera de ICETEX es congruente con el lineamiento estratégico definido. De otro lado, las inversiones, el segundo mayor activo de ICETEX con un saldo de \$81.944 millones y una participación del 7,5%, presenta un decremento del 35%, consecuencia de la política implementada para fortalecer la colocación de créditos educativos.

En lo que hace referencia a los pasivos de ICETEX, éstos cierran el ejercicio con un saldo de \$150.871 millones y un incremento del 70% frente al año anterior. El rubro de mayor participación, cuentas por pagar, con el 38%, presenta un saldo de \$56.999 millones y una variación del 147%.

La estructura patrimonial de ICETEX al cierre de diciembre de 2007, alcanzó los \$937.128 millones, con incremento del 5,4% frente a diciembre de 2006 y con utilidades acumuladas durante el año 2007 por \$11,273 millones y una rentabilidad patrimonial del 1,2% anual.

## Ejecución Presupuestal

### Ingresos

En el componente ingresos operacionales se superó el valor apropiado inicialmente en el presupuesto, debido principalmente a los mayores recaudos de cartera que se presentaron en las diferentes líneas de crédito, es así como para el caso de la línea tradicional el recaudo se superó en \$7.686 millones lo que representa un 4,84% más de lo previsto a obtener a través de la recuperación de cartera de estos beneficiarios. Por otra parte, el gran avance en la gestión de recaudo se dio en la línea de crédito ACCES, la cual tuvo un desempeño por encima de las expectativas en \$13.676 millones lo cual representa un superávit en el recaudo de esta línea del 54,25%, sobre todo en lo que tiene que ver con el recaudo en época de estudios por cultura de pago, que superó la meta en \$11.529 millones, es decir, un 57,18% adicional.

En lo referente a los ingresos que se perciben por concepto de la administración de fondos, se obtuvo una leve disminución en los ingresos por este concepto frente a los esperados, debido al menor recaudo que se generó, y por consiguiente a la proporción de los intereses recibidos a favor del ICETEX, como ingresos de fondos se logró un cumplimiento de la meta del 92,28%. De igual forma, se presentó una disminución en los rendimientos financieros ocasionada por el uso de los recursos invertidos en el portafolio, que fueron utilizados para la colocación de créditos, por lo cual la meta se cumplió en un 84,27%.

Por último, los otros ingresos operacionales sobrepasaron el ingreso esperado por este rubro, dado que se obtuvieron mayores beneficios por descuentos en pasajes. Éste rubro de otros ingresos operacionales, tuvo un comportamiento del 2,72% superior frente a lo previsto.

En general, en el tema de ingresos se puede resaltar un buen desempeño, motivado por las recuperaciones de cartera, lo cual es destacable ya que estos recursos son los provenientes de la labor propia de la entidad.



## Gastos e Inversiones

En términos generales la ejecución de los gastos y las inversiones tuvo un buen comportamiento demostrado en el hecho de que se ejecutaron recursos por el 98,97% del valor presupuestado.

En el año 2007, se invirtieron \$144 millones en el rubro de capacitación, bienestar social y estímulos, en el que el 85,56% de esos recursos tuvieron como destino programas de bienestar social.

Por otra parte, a nivel de las inversiones, se tuvo una ejecución del 99,67%, soportada en una ejecución total del programa de crédito educativo, que en todas sus líneas estuvo acorde con los valores presupuestados.

En lo que tiene que ver con la ejecución del programa de transformación institucional se destacan niveles de ejecución de 65,92% en el rubro de "Otros planes de infraestructura tecnológica" y 63,11% en "Estudios de factibilidad crédito Banco Mundial", en ambos casos los porcentajes de ejecución en 2007, obedecieron a que contemplan proyectos para ser ejecutados y pagados en la vigencia 2008.

Así mismo, se realizaron inversiones en tecnología del orden de los \$3.473 millones, lo que representó un nivel de ejecución del 95,99%, que tienen como fin modernizar y mejorar la plataforma tecnológica con la que cuenta ICETEX y le permite atender los diferentes servicios que ofrece virtualmente.



---

# | Modernización y Transformación Institucional

55

Moderniza  
Institu  
forma



## Eficiencia Operacional

### El ICETEX, Institución pionera en poner en la Web, el formulario de crédito educativo

Sin duda alguna, a partir del año 2003 el ICETEX inició una verdadera transformación tecnológica, logrando que sus procesos sean más eficientes, confiables y transparentes.

Desde hace cinco años, cuando se implementó el formulario de crédito educativo a través de la Web, se brindó la posibilidad para que los jóvenes de todos los municipios del país accedieran a los servicios del ICETEX.

Ningún departamento quedó al margen del apoyo que el Gobierno les brinda para que los jóvenes oriundos de cada región del país puedan ingresar a la educación superior.

Con la puesta en marcha de este mecanismo, el país a través del ICETEX, se constituyó en la institución pionera en poner al alcance de los usuarios la solicitud de crédito educativo a través de la Web.

El diligenciamiento de la solicitud de crédito a través de la Web, así como el registro para el Programa Social Idiomas sin Fronteras y la solicitud para el financiamiento a través de algunos fondos en Administración, afianzó al ICETEX como una entidad transparente en sus procesos y en la democratización de oportunidades para que más colombianos puedan hacer realidad sus sueños de formarse o especializarse para contribuir con sus conocimientos a forjar una Colombia mejor.

El ICETEX ha implementado una nueva tecnología que le permite interactuar con los usuarios que día a día ingresan a la Web.

De esta forma se ha logrado optimizar los procesos y volverlos más eficientes.

## Atención Virtual

**25.000.000** Visitas totales a la web  
**48.775** Consultas en el modulo de atención virtual

A partir de diciembre de 2004 pusimos al servicio de nuestros usuarios el programa Atención Virtual, mediante el cual se atiende al ciudadano desde la página Web, brindándole asesoría, orientación, capacitación de nuestros servicios y sobre todo, respuesta a cada caso, sin tener que desplazarse a nuestras oficinas. Utilizamos nuevas herramientas para brindar información oportuna desde cualquier punto de la geografía nacional.







## Programas y Becas Internacionales

Gracias al administrador del sistema, ICETEX cuenta con un link para el registro en la página Web de los posibles candidatos a becas internacionales, quienes pueden realizar el diligenciamiento del formulario en línea.

Este administrador permite obtener la lista de candidatos que aplican clasificados por número de convocatoria, listado de formularios virtuales y relación de cuadros, que se presentan en el Comité de Becas Internacionales, el cual realiza la preselección.

## Contratación en Línea

Esta página se creó con el fin de hacer transparentes los procesos de contratación administrativa. A través de ella se pueden ver todos los contratos celebrados o en proceso de contratación con el ICETEX.

Las consultas pueden realizarse por medio de categorías como el objeto del contrato, fecha, número, cuantía o tipo de contratación e identificar a su vez la etapa en que se encuentra un contrato.

## Consulta de Saldos y Movimientos

El ICETEX pone al alcance de sus visitantes la información relacionada con los saldos y movimientos de los beneficiarios para su consulta en las distintas líneas de crédito, así como de los instructivos y formatos necesarios para su diligenciamiento.

En este link se tiene acceso a:

- *Recibo de pago*
- *Estados de cuenta*
- *Firmas de Cobranzas*
- *Instructivos*
- *Pagos en Línea (Nuevo)*

## Consultas y Giros

Por medio de este módulo, la Universidad podrá consultar la información de las relaciones de giro y visualizar el documento digitalizado.

Para los estudiantes solo está disponible la información referente al giro. Las relaciones digitalizadas se deben solicitar a la respectiva Universidad.

## Crédito Mediano Plazo

El ICETEX implementó toda la infraestructura tecnológica para la administración y control del crédito mediano plazo.

## El Sistema de Administración

Le da la facilidad a las IES de verificar los documentos, consultar instructivos e imprimir cartas y pagarés. También les ofrece el Workflow, una herramienta que les permite ver el estado del crédito de cada uno de los estudiantes.

### Administración de Fondos

Para el Instituto, la administración de recursos de terceros a través del programa de Fondos en Administración, constituye una fuente importante mediante la cual contribuimos a brindar financiamiento a grupos poblacionales específicos.

Para brindar un mejor y oportuno servicio tanto a los usuarios como a los constituyentes de fondos, se diseñó e implementó el formulario único a través de la red.



## Comunicaciones

Los nuevos proveedores del hosting, han facilitado los procesos de comunicación interna y externa.

La ampliación de la banda ancha ofrece más agilidad y rapidez en las comunicaciones, permitiendo una mejor conexión entre los usuarios y el ICETEX y brindando una mayor cobertura nacional e internacional.

Las Instituciones de Educación Superior, en convenio con el ICETEX, ingresan directamente al servidor por medio de la extranet que les facilita la consulta de información en línea.  
Mapa de Navegación

## Mapa de navegación

La implementación de nuevas tecnologías ha permitido a los usuarios minimizar costos en tiempo y dinero. Ahora se puede navegar de forma eficiente por medio de un sistema que ofrece herramientas más intuitivas y dinámicas como el mapa de navegación.

## Transformación Tecnológica

Los estudiantes no tienen que ir a las oficinas del ICETEX para realizar trámites de sus créditos



## Premio Colombia en Línea 2006

Segundo mejor sitio web estatal entre cerca de 550 páginas de Internet de 60 entidades del Gobierno Nacional.



## Sistematización de Procesos

Como parte del proceso de transformación y modernización de la entidad, muchos de sus procesos fueron mejorados, a través de la implementación de nuevos desarrollos tecnológicos, tales son los casos de:

Desarrollo del módulo financiero, el cual alimenta automáticamente la contabilidad de la entidad a través de los aplicativos satélites de nómina (SQL), activos fijos (CEMOVA), inversiones (SEVINPRO) y TAE.

Desarrollo del aplicativo de cartera y migración de la información allí contenida desde el aplicativo de COBOL, al nuevo sistema C&CETEX, para la administración de toda la cartera del ICETEX.

Desarrollo del aplicativo de Fondos en Administración, el cual traslada parte de la operación del ICETEX a los constituyentes de fondos.

## Administración de Personal

En cumplimiento del Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998 relacionado con las medidas de austeridad y eficiencia en el gasto público, el ICETEX ha observado estrictamente las medidas de austeridad en el gasto establecidas por el Gobierno Nacional y las ha aplicado sin desmejorar la prestación de los servicios.

De conformidad con los Decretos No 380, 381 y 382 de 2007 (enero 12) por los cuales se modifica la estructura, y la planta de personal, el ICETEX consiguió la profesionalización de su planta de personal.

Es así como en el año 2006, el nivel profesional pesaba el 40,8% del total de la planta de personal, y en 2007 esa proporción cambió a 59,3%. Sin embargo, la diferencia no obedece únicamente a un aumento de la composición de los profesionales en el total de los funcionarios, sino que la nueva planta contempla perfiles más acordes con las nuevas necesidades de ICETEX, como entidad financiera de naturaleza especial.

## Composición de la Planta de personal 2006 - 2007

Denominación Cargo	2006		2007		Variación 2006 - 2007
	Cantidad	Frecuencia	Cantidad	Frecuencia	
Presidente (Director)	1	0,3%	1	0,5%	0,00%
Secretario General	1	0,3%	1	0,5%	0,00%
Vicepresidente (Subdirector)	4	1,1%	4	2,0%	0,00%
Jefe de Oficina	2	0,6%	4	2,0%	100,00%
Jefe de Oficina Asesora	3	0,9%	3	1,5%	0,00%
Asesor Comercial (Director Territorial)	5	1,4%	5	2,5%	0,00%
Director de Área (Jefe de División)	9	2,6%	4	2,0%	-55,56%
Asesor Técnico (Asesor)	3	0,9%	6	3,0%	100,00%
Profesional Especializado - Analista	40	11,4%	65	32,7%	64,10%



***Derson Alberto Jaime Estudiante de tecnología de alimentos***

*A mis amigos y jóvenes de Santa Bárbara los invito a que averigüen en la universidad que quieran y que estudien, no quiero que la gente de allá se quede tirando azadón, sino que se superen, porque desafortunadamente mis compañeros están trabajando en el campo además hay muy poco recurso económico, entonces aprovechen todas las oportunidades que da el gobierno, después se darán cuenta que fue un sacrificio que valió la pena.*

---

# | Gestión de Riesgos

61

Gestión  
Riesgo  
On



## Gestión de Activos y Pasivos

En el año 2007 el ICETEX creó el Comité de Activos y Pasivos CAP, en el cual se evalúan las necesidades mensuales del flujo de caja de la entidad, teniendo en cuenta las futuras colocaciones de créditos, la recuperación de los mismos y los requerimientos de funcionamiento frente a los recursos líquidos de la entidad, con el fin de mantener los recursos suficientes para cubrir las obligaciones adquiridas con terceros. De otra parte, la Dirección de Tesorería realiza una evaluación y seguimiento semanal del flujo de caja y la Oficina Asesora de Planeación mantiene proyecciones semestrales del mismo hasta el año 2023, con el fin de garantizar la liquidez y sostenibilidad de la entidad en el corto y largo plazo, respectivamente.

El ICETEX analiza constantemente su situación de riesgos de liquidez y hace una evaluación mensual de GAP para analizar las maduraciones de los activos y pasivos con y sin estadísticas de renovaciones de créditos comerciales y prórrogas de Cdts.

En este análisis ICETEX se ha encontrado siempre positivo en la tercera banda (90 días) acumulada, lo que muestra que ICETEX se ha mantenido en los niveles mínimos de riesgo por estos conceptos y que le ha permitido cumplir con el pago de capital e intereses a sus usuarios, razón por la cual no ha sido necesario constituir provisión por los riesgos arriba mencionados.

Esto se debe en buena parte a la estrategia de inversiones de alta liquidez, con la cual el ICETEX mantuvo durante el año 2007 un volumen suficiente de instrumentos de deuda pública para cubrir cualquier necesidad diaria de liquidez.

En la actualidad se están desarrollando las interfases necesarias para contar a mediados del año 2008 con el Informe de Evaluación Mensual del Riesgo de Liquidez Formato 164 de la Superintendencia Financiera.

### 5.2 SIPLA - SARLAFT

#### Oficial de Cumplimiento

El ICETEX como entidad financiera de naturaleza especial y con el fin de adoptar la Circular Externa 022 de 2007, mediante decretos 4039 del Departamento Administrativo de la Función Pública y 4040 del Ministerio de Educación Nacional de octubre 23 de 2007, incorporó en la planta de la entidad el cargo de Oficial de Cumplimiento.

El Oficial de Cumplimiento es la única persona asignada a las actividades de SIPLA-SARLAFT; el cual cuenta con el apoyo y soporte de todas las áreas del ICETEX, en especial de la Oficina de Riesgos y de la Vicepresidencia de Operaciones y Tecnología.



## Avance en la implementación SIPLA - SARLAFT

De acuerdo con los lineamientos explícitos en la Circular Externa 025 de 2003 de la Superintendencia Financiera sobre el Sistema Integral para la Prevención del Lavado de Activos, se elaboró y aprobó por Junta Directiva (Acuerdo 015 del 21 de febrero de 2007) el Manual SIPLA.

De igual manera, dando cumplimiento a las Circulares 022 y 061 de 2007 de la Superintendencia Financiera, relativas al Sistema para la Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo "SARLAFT", en 2007 se contrataron los servicios de una firma especializada en el tema para el diseño y desarrollo del SARLAFT.

## Calificación de Riesgo

El ICETEX se sometió por primera vez a un proceso de calificación de riesgo por parte de la firma Duff and Phelps de Colombia, obteniendo en octubre de 2007 los siguientes resultados:

(AA-) para los créditos a largo plazo. Calificación que se asigna a obligaciones con muy alta calidad crediticia, factores de protección muy fuertes y el riesgo muy modesto.

(DP1) para los créditos a corto plazo. Calificación que se otorga a obligaciones con muy alta certeza en el pago oportuno, donde los factores de liquidez y protección son muy buenos y los riesgos insignificantes.

El estudio de capacidad de endeudamiento, realizado en diciembre de 2007, señala que el ICETEX podría acceder a recursos de crédito hasta por la suma de 3.3 billones de pesos

A septiembre de 2007 el endeudamiento del ICETEX (pasivo total sobre activo total) se situó en 12,07%, presentando un bajo nivel de apalancamiento con terceros y un margen relativamente amplio para adquirir nuevas obligaciones







---

# | Anexos

65

Anexos  
Anexo  
nexus



## Número de giros por departamentos 2003 - 2007

### Todas las líneas

	2003	2004	2005	2006	2007	TOTAL
AMAZONAS	41	44	168	279	414	946
ANTIOQUIA	9263	11461	12440	13417	15771	62352
ARAUCA	182	212	301	431	643	1769
ATLÁNTICO	5165	9467	12147	15053	20545	62377
BOGOTÁ D.C.	21789	36678	42637	29498	61494	192096
BOLÍVAR	2269	4717	5405	5249	10518	28158
BOYACÁ	1693	2442	3083	3297	5564	16079
CALDAS	1352	1958	2034	1698	3769	10811
CAQUETÁ	162	238	357	590	1341	2688
CASANARE	19	45	2849	3460	1620	7993
CAUCA	1125	1566	1582	2639	3048	9960
CESAR	3549	3708	4816	2612	4318	19003
CHOCÓ	936	1017	1217	1849	1754	6773
CÓRDOBA	1636	2695	2452	3886	3154	13823
CUNDINAMARCA	664	1618	2517	26423	6502	37724
GUAINÍA	15	10	8	6	22	61
GUAVIARE	24	16	26	56	170	292
GUAJIRA	494	924	1458	2172	2460	7508
HUILA	1081	1723	3872	4920	7115	18711
MAGDALENA	705	2646	3425	3252	3836	13864
META	674	857	1158	1315	3769	7773
NARIÑO	2755	3853	4220	5559	7093	23480
NORTE DE SANTANDER	1942	2948	3394	3415	3851	15550
PUTUMAYO	166	205	355	784	1746	3256
QUINDIO	706	1091	945	1396	2791	6929
RISARALDA	890	1297	1301	1919	3265	8672
SAN ANDRÉS	38	56	134	185	288	701
SANTANDER	4253	6363	7144	10328	15228	43316
SUCRE	1408	2067	2154	2492	3353	11474
TOLIMA	2250	2602	3191	3427	5314	16784
VALLE DEL CAUCA	6750	10322	11015	15141	18556	61784
VAUPÉS	10	8	13	15	31	77
VICHADA	8	23	46	55	107	239
TOTAL	74014	114877	137864	166818	219450	713023



## Nuevos créditos estudios de pregrado periodo 2003 - 2007

### Acces - Mediano Plazo

	2003	2004	2005	2006	2007	TOTAL
AMAZONAS	26	14	95	74	128	337
ANTIOQUIA	1803	1751	1531	2105	2932	10122
ARAUCA	109	60	42	106	220	537
ATLÁNTICO	1564	2653	1953	3183	4563	13916
BOGOTÁ D.C.	5916	6217	6997	9105	12375	40610
BOLÍVAR	954	950	886	1709	2352	6851
BOYACÁ	498	326	583	1077	1321	3805
CALDAS	435	255	249	496	957	2392
CAQUETÁ	112	81	99	221	470	983
CASANARE	13	26	136	265	649	1089
CAUCA	358	218	216	448	722	1962
CESAR	462	361	384	771	851	2829
CHOCÓ	307	105	89	141	241	883
CÓRDOBA	427	387	264	529	864	2471
CUNDINAMARCA	542	798	643	1293	1762	5038
GUAINÍA	7	1	1	1	11	21
GUAVIARE	15	1	3	22	88	129
GUAJIRA	378	382	303	426	455	1944
HUILA	391	252	336	973	1333	3285
MAGDALENA	493	416	380	647	800	2736
META	194	148	170	363	707	1582
NARIÑO	767	467	574	1388	1264	4460
NORTE DE SANTANDER	675	554	505	689	883	3306
PUTUMAYO	107	67	74	397	596	1241
QUINDIO	244	167	155	465	1001	2032
RISARALDA	269	221	218	588	975	2271
SAN ANDRÉS	29	17	30	55	96	227
SANTANDER	1357	1451	1357	2290	3390	9845
SUCRE	316	289	268	615	779	2267
TOLIMA	655	416	506	842	1533	3952
VALLE DEL CAUCA	1693	1740	1577	3115	3946	12071
VAUPÉS	7	1	4	2	9	23
VICHADA	7	11	15	11	35	79
TOTAL	21130	20803	20643	34412	48308	145296



## Créditos renovados estudios de pregrado periodo 2003 - 2007

### Acces - Mediano Plazo

	2003	2004	2005	2006	2007	TOTAL
AMAZONAS	14	28	70	202	280	594
ANTIOQUIA	7.103	9.300	9.085	8.646	9.231	43.365
ARAUCA	72	152	256	320	417	1.217
ATLÁNTICO	3.386	6.544	8.524	9.855	14.120	42.429
BOGOTÁ D.C.	14.322	28.647	28.753	10.855	37.709	120.286
BOLÍVAR	1.243	3.629	4.104	2.866	6.926	18.768
BOYACÁ	1.109	2.018	2.384	1.674	3.763	10.948
CALDAS	792	1.546	1.532	745	2.073	6.688
CAQUETÁ	48	157	252	351	806	1.614
CASANARE	6	19	120	964	912	2.021
CAUCA	685	1.253	1.110	1.842	1.764	6.654
CESAR	2.869	3.229	2.974	1.349	2.771	13.192
CHOCÓ	610	866	943	1.388	712	4.519
CÓRDOBA	1.171	2.259	2.126	3.243	2.136	10.935
CUNDINAMARCA	122	813	1.867	25.012	4.502	32.316
GUAINÍA	6	9	7	5	11	38
GUAVIARE	9	15	23	32	78	157
GUAJIRA	115	533	1.153	1.703	1.964	5.468
HUILA	635	1.386	1.534	1.648	2.990	8.193
MAGDALENA	153	2.137	2.573	2.467	2.845	10.175
META	438	680	803	856	1.307	4.084
NARIÑO	1.859	3.262	3.269	3.417	4.790	16.597
NORTE DE SANTANDER	1.115	2.222	2.544	2.480	2.755	11.116
PUTUMAYO	56	137	268	365	1.096	1.922
QUINDIO	401	850	713	737	1.456	4.157
RISARALDA	523	936	922	1.002	1.696	5.079
SAN ANDRÉS	6	38	104	125	186	459
SANTANDER	2.718	4.694	5.384	6.240	8.675	27.711
SUCRE	1.044	1.720	1.783	1.679	2.204	8.430
TOLIMA	1.495	2.086	2.289	2.347	3.432	11.649
VALLE DEL CAUCA	4.831	8.302	7.998	8.725	11.719	41.575
VAUPÉS	3	7	8	13	20	51
VICHADA	1	11	31	44	72	159
TOTAL	48.960	89.485	95.506	103.197	135.418	472.566



## Valor aprobaciones periodo 2003 - 2007

### Todas las Líneas - Miles de \$

	2003	2004	2005	2006	2007	TOTAL
AMAZONAS	43.861	68.079	319.828	611.405	909.906	1.953.079
ANTIOQUIA	11.110.883	15.932.339	19.433.501	24.330.955	32.293.790	103.101.468
ARAUCA	184.235	276.299	529.654	857.791	1.311.454	3.159.433
ATLÁNTICO	7.376.019	16.277.269	22.744.161	33.304.871	50.434.398	130.136.718
BOGOTÁ D.C.	33.708.686	63.351.862	83.599.154	59.701.614	166.060.792	406.422.108
BOLÍVAR	2.563.606	6.519.901	8.760.113	9.763.350	19.249.464	46.856.434
BOYACÁ	2.088.128	3.410.128	5.473.465	6.152.739	11.929.565	29.054.025
CALDAS	1.803.405	3.019.499	3.818.472	3.145.853	8.433.132	20.220.361
CAQUETÁ	170.761	353.760	658.438	1.001.665	2.222.033	4.406.657
CASANARE	20.279	72.289	421.223	2.367.019	3.035.212	5.916.022
CAUCA	1.264.081	2.165.877	2.328.905	4.568.387	5.941.417	16.268.667
CESAR	4.304.117	4.597.583	5.013.986	3.844.057	7.644.123	25.403.866
CHOCÓ	1.010.951	1.164.623	1.555.756	3.074.844	1.853.919	8.660.093
CÓRDOBA	1.656.945	3.189.323	3.721.250	7.708.105	6.321.642	22.597.265
CUNDINAMARCA	733.519	2.897.763	4.886.754	68.842.911	15.731.437	93.092.384
GUAINÍA	13.921	10.164	18.661	18.046	64.334	125.126
GUAVIARE	28.702	27.870	56.637	120.099	336.594	569.902
GUAJIRA	520.195	1.454.122	2.900.263	4.159.759	5.970.023	15.004.362
HUILA	1.135.063	1.971.925	2.942.784	5.463.990	8.633.280	20.147.042
MAGDALENA	878.262	3.548.392	5.122.754	6.503.024	8.822.825	24.875.257
META	915.058	1.314.131	1.945.297	2.909.829	4.653.259	11.737.574
NARIÑO	3.019.336	4.883.815	6.303.157	10.158.323	13.388.185	37.752.816
NORTE DE SANTANDER	2.513.864	4.114.983	5.191.955	6.411.438	8.328.924	26.561.164
PUTUMAYO	189.474	327.736	633.546	1.638.800	3.793.814	6.583.370
QUINDIO	671.135	1.218.937	1.614.018	2.618.426	5.656.911	11.779.427
RISARALDA	1.188.020	1.841.455	1.966.949	3.290.949	6.169.318	14.456.691
SAN ANDRÉS	40.411	99.366	278.780	421.864	696.999	1.537.420
SANTANDER	4.983.495	8.590.545	11.451.713	16.536.051	25.846.371	67.408.175
SUCRE	1.480.554	2.439.632	3.008.658	3.988.391	5.559.528	16.476.763
TOLIMA	2.379.843	3.137.880	4.723.979	6.271.141	9.733.106	26.245.949
VALLE DEL CAUCA	8.991.033	16.537.981	20.593.068	30.478.407	44.746.535	121.347.024
VAUPÉS	9.203	9.985	19.168	30.057	70.333	138.746
VICHADA	8.106	36.459	94.785	117.367	220.348	477.065
TOTAL	97.005.151	174.861.972	232.130.832	330.411.527	486.062.971	1.320.472.453



## Becas por país oferente 2007

PAIS OFERENTE - CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES Y ORGANISMOS	2007
BBVA - GOB. ESPAÑA RUTA QUETZAL	5
COLEGIOS DEL MUNDO UNIDO (UWC) ACOMUNDO	7
CONVENIO ICETEX - UNIV. DE ARCADIA - U.S.A.	1
CONVENIO ICETEX - INCAE- COSTA RICA Y NICARAGUA	4
CONVENIO INTERINSTITUCIONAL - NIAGARA COLLEGE (CANADA) - APICE	3
CONVENIO INTERINSTITUCIONAL UNIVERSIDADES ESPAÑOLAS	47
CONVENIO INTERINSTITUCIONAL -MINEDUCACION DE QUEBEC - CANADA*	18
CONVENIO INTERINSTITUCIONAL -SCHOOL TECHNOLOGY AND MANAGEMENT - INGLATERRA	1
CONVENIO INTERINSTITUCIONAL -UNIVERSIDAD DE WEST INDIES - JAMAICA	2
CONVENIO INTERINSTITUCIONAL UNIVERSIDADES AUSTRALIANAS	1
GOBIERNO CHINA	20
GOBIERNO DE ARGENTINA	57
GOBIERNO DE BELICE	5
GOBIERNO DE CHILE AGCI E ILADES	8
GOBIERNO DE CUBA	19
GOBIERNO DE EGIPTO	4
GOBIERNO DE ESPAÑA	6
GOBIERNO DE FRANCIA - CESMAT	10
GOBIERNO DE FRANCIA (CIEP)	70
GOBIERNO DE ISRAEL	6
GOBIERNO DE ITALIA	5
GOBIERNO DE JAPON - JICA Y TERCER PAIS	99
GOBIERNO DE JAPON - MINISTERIO EDUCACION JAPONES	8
GOBIERNO DE LA FEDERACION RUSA	14
GOBIERNO DE LA GRAN BRETAÑA	10
GOBIERNO DE LA INDIA	12
GOBIERNO DE LA REPUBLICA CHECA	5
GOBIERNO DE MEXICO (SRE - IMEXI)	36
GOBIERNO DE SUECIA	7
GOBIERNO DE SUIZA	5
GOBIERNO DE VENEZUELA - (MIN EDUC. Y DEPORTES)	2
ICETEX-COLOMBIA-CAROLINA ORAMAS	26
ICETEX-CONVENIO UNI. COMPLUTENSE (MAC)	20
OEA - CURSOS VIRTUALES Y PRESENCIALES	28
UNESCO (con otros países)	4
OTROS PAISES	7
TOTAL	582



## Becas por áreas del conocimiento

AREA	2003	2004	2005	2006	2007
ADMINISTRACION AFINES	74	105	126	102	114
ARQUITECTURA Y AFINES	3	7	6	10	20
BELLAS ARTES	38	38	27	35	36
CIENCIAS AGROPECUARIAS	20	22	19	23	13
CIENCIAS DE LA EDUCACION	150	114	97	115	123
CIENCIAS DE LA SALUD	63	53	164	34	33
CIENCIAS SOCIALES	23	40	27	26	30
DERECHO Y CIENCIAS POLITICAS	8	14	7	23	21
ECONOMIA	2	9	4	11	13
HUMANIDADES	25	56	178	40	25
INGENIERIA Y AFINES	77	120	128	80	75
CIENCIAS NATURALES Y ECOLOGIA	12	30	10	24	27
CIENCIAS EXACTAS	5	19	3	11	19
OTRAS AREAS	204	5	7	3	33
TOTAL	704	632	803	537	582

## Becas por nivel académico periodo 2003 - 2007

NIVEL	2003	2004	2005	2006	2007
CURSOS CORTOS	249	243	252	150	161
PASANTIAS	109	95	90	93	95
ESPECIALIZACION	47	40	16	97	32
MAESTRIAS	187	121	186	106	149
DOCTORADOS	19	45	29	28	26
OTROS	93	88	230	63	119
TOTAL	704	632	803	537	582



## Balance General 2007

CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	VALOR EN MM PESOS
1	ACTIVO	1.087.999,22
11	DISPONIBLE	39.582,67
1115	BANCOS Y OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS	42.540,14
1195	PROVISIONES SOBRE EL DISPONIBLE	2.957,47
13	INVERSIONES	81.943,84
1304	INVERSIONES NEGOCIABLES EN TITULOS DE DE	81.943,84
14	CARTERA DE CREDITOS Y OPERACIONES DE	907.222,96
1441	CATEG. RIESGO NORMAL, OTRAS GTIAS CONSUM	844.035,25
1442	CATEG RIESGO ACEPTABLE OTRAS GTIAS CONSU	43.283,73
1444	CATEG C RIESGO APRECI OTRAS GTIAS CONSU	22.569,99
1445	CATEG D RIEGO SINIF OTRAS GTIAS CONSUMO	49.124,09
1450	CATEG E RIESGO DE INCOB. OTRAS GTIAS CON	117.580,92
1466	CATEG A RIESGO NORMAL OTRAS GTIA COMERC	813,63
1491	PROV CREDITOS Y/O OPERAC DE LEASING CONS	159.404,06
1495	PROVISION CREDITOS Y OPERAC COMERCIALES	10,72
1498	PROVISION GENERAL	10.769,87
16	CUENTAS POR COBRAR	21.507,04
1605	INTERESES	6.407,40
1637	PAGO POR CUENTA DE CLIENTES	656,78
1639	PAGO POR CUENTA DE CLIENTES COMERCIAL	6,89
1645	ANTICIPO DE CONTRATOS Y PROVEEDORES	1.965,04
1687	DIVERSAS	31.111,58
1694	PROVISION CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	0,08
1696	PROVISION CUENTAS POR COBRAR DE CONSUMO	5.556,78
1698	OTRAS PROVISIONES CUENTAS POR COBRAR	13.083,79
17	BIENES REALIZABLES, RECI EN PAGO RESTUI	388,20
1710	BIENES RECIBIDOS EN PAGO	1.941,02
1799	PROV. BIENES REALIZABLES RECIB EN PAGO R	1.552,82
18	PROPIEDADES Y EQUIPOS	5.433,32
1805	TERRENOS	298,50
1815	EDIFICIOS	3.884,92
1820	EQUIPOS MUEBLES Y ENSERES DE OFICINA	1.486,15
1825	EQUIPO DE COMPUTACION	4.696,65
1830	VEHICULOS	296,38
1835	EQUIPO DE MOVILIZACION Y MAQUINARIA	330,22
1895	DEPRECIACION Y AMORTIZACION ACUMULADA	5.520,50
1899	PROVISION PROPIEDADES Y EQUIPO	38,98
19	OTROS ACTIVOS	31.921,19
1915	GASTOS ANTICIPADOS	287,53
1920	CARGOS DIFERIDOS	2.787,64
1950	CREDITO A EMPLEADOS	109,13
1960	DEPOSITOS	12.398,04
1975	BIENES ENTREGADOS EN COMODATO	82,67
197599	AMORTIZACION ACUMULADA (-)	54,73
1980	DERECHOS EN FIDECOMISOS	8.506,25
1990	DIVERSOS	414,60
199015	MUEBLES Y ENSERES EN ALMACEN	414,60
199095	DIVERSOS	0,00
1995	VALORACIONES	7.436,28
1999	PROVISION OTROS ACTIVOS	100,95
199936	CATEGORIA B RIESGO ACEPTABLE, CONSUMO	0,00
199938	CATEGORIA C RIESGO APRECIABLE, CONSUMO	0,88
199942	CATEGORIA D RIESGO SIGNIFICATIVO, CONSUM	2,78
199995	OTRAS PROVISIONES	0,00
2540	PROMETIENTES COMPRADORES	733,31
2545	PROVEEDORES	3.136,32
279595	OTROS	15.061,75





CUENTA	NOMBRE DE LA CUENTA	VALOR EN MM PESOS
2	PASIVO	150.871,09
2160	DEPOSITOS ESPECIALES	7.225,77
25	CUENTAS POR PAGAR	56.998,53
251005	COMISIONES	3,82
251595	SOBRETASAS Y OTROS	0,51
253500	VENTA DE SERVICIOS	0,18
255505	RETENCIONES EN LA FTE DE RENTA Y C.	495,17
2595	DIVERSAS	52.626,31
259505	CUOTAS PARTES PENSIONES DE JUBILIACION	4,76
259515	CHEQUES GIRADOS NO COBRADOS	4,94
259595	OTRAS	52.616,61
261595	OTROS	20.177,68
271015	VACACIONES CONSOLIDADAS	384,74
2715	INGRESOS ANTICIPADOS	2.917,44
2720	CREDITOS DIFERIDOS	45.340,11
272095	INGRESOS DIFERIDOS	45.340,11
281015	VACACIONES	0,00
281025	PRIMA EXTRALEGAL	0,00
281035	BONIFICACIONES	0,00
281510	INDUSTRIA Y COMERCIO	250,83
282055	CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA	0,00
2865	MULTAS Y SANCIONES, LITIGIOS, INDEMNIZA	500,34
286535	LITIGIOS EN PROCESO EJECUTIVO	500,34
289595	OTROS	1.414,32

3	PATRIMONIO	937.128,13
3135	APORTES SOCIALES	194.393,66
32	RESERVAS	11.427,72
3210	RESERVAS ESTATUTARIAS	8.391,37
3215	RESERVAS OCACIONALES	3.036,35
34	SUPERAVIT O DEFICIT	109.080,72
341000	EN DINERO	1.009,22
3415	VALORIZACIONES	7.436,28
3417	REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	100.635,21
341710	AJUSTES LA PATRIMONIO	100.635,21
3500	RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES UTILIDAD	610.952,99
350000	RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORS UTILIDAD	610.952,99
36	RESULTADOS DEL EJERCICIO	11.273,04



## Estado de Pérdidas y ganancias 2007

CODIGO	CUENTA	Millones de Pesos
	<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>76.732</b>
	<b>INTERESES DE CARTERA</b>	<b>52.534</b>
4102	INTERESES Y DESCUENTO AMORT. CARTERA	51.651
4104	OTROS INTERESES	882
4127	UTILIDAD EN VENTA DE CARTERA	0
	<b>INVERSIONES</b>	<b>4.746</b>
4107	VALORACION INVERSIONES NEGOC.RENTA FIJA	4.746
	<b>COMISIONES NETAS</b>	<b>19.452</b>
4115	COMISIONES Y/O HONORARIOS RECIBIDOS	19.794
5115	COMISIONES PAGADAS	342
	<b>EGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>2.002</b>
5102	INTERESES DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES	2.002
5103	INTER.CREDITOS BCOS Y OTRAS OBLIG.FINAN.	0
5104	OTROS INTER,PRIMA AMORT.Y AMORT.DE DTO.	0
4195	OTROS INGRESOS OPERACIONALES	0
4140	DIVIDENDOS	29



CODIGO	CUENTA	Millones de Pesos
	MARGEN FINANCIERO	74.760
	GASTOS ADMINISTRATIVOS	27.862
	GASTOS DE PERSONAL	11.188
	HONORARIOS	6.309
5120	IMPUESTOS	2.500
5130	ARRENDAMIENTOS	31
5140	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	690
5145	SEGUROS	350
	PROVISIONES	34.969
	INGRESOS NO OPERACIONALES NETOS	(677,4)
	INGRESOS NO OPERACIONALES	11.884
42	EGRESOS NO OPERACIONALES	12.561
	IMPUESTO A LA RENTA Y COMPLEMENTARIOS	0
	UTILIDAD (PERDIDA) NETA	11.273,0

*Agradezco a la Junta Directiva por su apoyo  
y orientación permanente; así como el  
respaldo y aporte recibido de los funcionarios  
del instituto, especialmente durante el  
proceso de transformación y consolidación  
del ICETEX*

**MARTA LUCÍA VILLEGAS BOTERO**  
*Presidenta*