

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 1 de 12		

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS INTERNA 10 y 31 OCUBRE 2025




Conoce la gestión de la

Vicepresidencia de Fondos en Administración

durante este 2025

En el ICETEX estamos comprometidos con la transparencia, por eso también rendimos cuentas internamente.

Te presentamos los principales logros y retos de la Vicepresidencia de Fondos en Administración durante este año.

Haz clic aquí 

para ver el video de la vicepresidenta, **Dinorah Patricia Abadía Murillo**.



#Mejor Estudiar
lo que me gusta!



Somos la Revolución del Cambio

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 2 de 12		




Conoce la gestión de la Vicepresidencia Financiera durante este 2025

En el ICETEX estamos comprometidos con la **transparencia**, por eso también rendimos cuentas internamente.

Te presentamos los principales logros y retos de la Vicepresidencia Financiera durante este año.

Haz clic aquí  para ver el video del exvicepresidente financiero, **Antonio Gómez**.



#Mejor Estudiar
lo que me gusta!



Somos la Revolución del Cambio

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 3 de 12		

Objetivo:	Fortalecer la cultura de transparencia y acceso a la información dentro del ICETEX, mediante la presentación de los principales logros, avances y retos de la entidad durante 2025, promoviendo así una rendición de cuentas interna que involucre y mantenga informada a toda la familia ICETEX.
Público Objetivo:	Colaboradores de la entidad
Ciudad	Nivel Nacional
Fecha y hora	10 y 31 de octubre de 2025.
Impacto	Vicepresidencia Financiera :378 VFA: 203
Enlace de la actividad	1. Comunicacion Interna on Viva Engage: Conoce la gestión de la Vicepresidencia Financiera durante este 2025 En el ICETEX estamos comprometidos con la transparencia, por eso también rendim... Posted in Bloguero on Oct 10, 2025. 2. Comunicacion Interna on Viva Engage: Conoce la gestión de la Vicepresidencia de Fondos en Administración durante este 2025 En el ICETEX estamos comprometidos con la transparencia, por e... Posted in Bloguero on Oct 31, 2025.
Dependencia o área	GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO y OFICINA DE COMUNICACIONES

1. RESUMEN DEL EVENTO 31 OCTUBRE:

Agenda:

Iniciamos con la Vicepresidencia de Fondos en Administración, y por ello nos acompañó Dinorah Patricia Abadía Murillo, líder de esta dependencia, quien nos

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 4 de 12		

compartió con más detalle el balance de esta área en lo que había transcurrido del año.

Un saludo para todos los que nos ven a través de los canales internos. Para mí es un gusto estar acá y poder compartirles los resultados del trabajo y la gestión que venimos haciendo como Vicepresidencia de Fondos en Administración para fortalecer los recursos para financiar educación a nivel nacional.

Gracias, Carlos. Un cordial saludo para todos los compañeros que nos siguen a través de los canales internos. Para mí es un gusto estar en este espacio y conversar frente a los avances, logros y retos de la Vicepresidencia de Fondos en Administración, a través de la cual brindamos oportunidades de acceso a la educación a los colombianos en las diferentes regiones del país y en el exterior, trabajado con aliados estratégicos para fortalecer la cobertura y permanencia educativa, a través de programas académicos pertinentes que respondan a las necesidad y realidades y los diferentes territorios.

.

Primera pregunta:

¿Cuáles son los principales retos de la Vicepresidencia de Fondos en Administración en el 2025 y como vienen avanzando en lograrlos?

La Vicepresidencia de Fondos en Administración o VFA, como la llamamos en el ICETEX tiene la misión de administrar recursos provenientes de otras entidades, tanto públicas como privadas, que le apuestan a la educación pertinente, para que el acceso y graduación sea una realidad para todos los colombianos y sirva como vehículo para mejorar las condiciones de vida de sus familias y el desarrollo territorial. Gracias a estos recursos podemos ampliar el número de beneficiarios que acceden a estudios en todo el país.

Con la reciente eliminación de los subsidios del Gobierno Nacional, que permitían reducir la tasa de interés y facilitar la financiación de largo plazo con créditos propios, la labor de la VFA cobra aún más relevancia. Si logramos incrementar la llegada de recursos de terceros, no solo podremos continuar beneficiando a más colombianos, especialmente en regiones donde el ICETEX es la única alternativa de financiación, sino que también generaremos ingresos por la administración de estos recursos, que contribuyen a cubrir el funcionamiento de la Entidad.

En este contexto, uno de nuestros principales retos es fortalecer la capacidad de gestión de recursos externos en todo el territorio nacional e implementar mejoras continuas en nuestra operación. Para ello, este año hemos puesto en marcha una estrategia focalizada en 93 entidades territoriales (32 departamentos + 61 municipios), priorizando aquellas con recursos del Sistema General de Regalías y

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 5 de 12		

de libre destinación que pueden orientarse a la educación. Adicionalmente estamos capacitando al equipo interno del área en el uso de las herramientas disponibles y en los procesos y procedimientos internos, para sean utilizadas de mejor manera y se facilite el trabajo diario; a la vez que estamos diseñando herramientas propias para atender las necesidades diarias de la operación, como generación de informes, consolidación de la información de los convenios, consulta y depuración de información, entre otros.

Para 2025, nos trazamos la meta de obtener \$59.458 millones por concepto de cobro de administración. Con corte al 30 de junio, hemos alcanzado ya el 62% de esa meta. Asimismo, estamos reforzando nuestra articulación con las direcciones territoriales del ICETEX, que son nuestros enlaces estratégicos con potenciales financiadores fuera de Bogotá. Esto nos permite dar a conocer esta alternativa de trabajo con la Entidad, que en muchos casos aún es desconocida para la ciudadanía.

Segunda pregunta:

Explíquenos un poco cómo funciona la financiación educativa que se entrega a través de Fondos en Administración.

En los Fondos en Administración, el 100% de los recursos destinados a educación proviene de terceros públicos o privados que conocemos como constituyentes o financiadores. Son ellos quienes definen las condiciones de las convocatorias, el destino de los recursos, requisitos, beneficiarios y los términos de funcionamiento de cada Fondo y el ICETEX, a partir de su experiencia en el sector educativo y en la administración de recursos, realiza recomendaciones para optimizar estos procesos.

A través de los Fondos, se pueden financiar programas en tres niveles:

1. **Educación Superior** (pregrado y posgrado)
2. **Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano**
3. **Educación continuada**

Según las disposiciones de cada constituyente, la financiación puede cubrir matrícula, sostenimiento u otros gastos directamente relacionados con la formación del estudiante. Incluso, hoy administramos fondos que otorgan apoyo de sostenimiento a beneficiarios de la política de gratuidad en las matrículas de instituciones de educación superior públicas impulsada por el Gobierno Nacional. Los Fondos en Administración también son el vehículo para ejecutar medidas afirmativas en beneficio de poblaciones vulnerables o con características

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 6 de 12		

específicas, como comunidades negras, indígenas, Rrom, víctimas del conflicto armado, estudiantes de bajos recursos, jóvenes destacados por su rendimiento académico o docentes.

Al 30 de junio de 2025, contábamos con **445.308 beneficiarios activos** —entre estudiantes en etapa de formación y en etapa de amortización—. De ellos, **324.574** (72,9%) reciben créditos subsidiados y **120.734** cuentan con créditos condonables. Asimismo, el 67% de nuestros beneficiarios están en IES oficiales), el 16% en IES privadas y 16% en otro tipo de instituciones.

Tercera pregunta:

Cuéntanos acerca de alguno de los principales nuevos fondos que ha logrado constituir la VFA en el primer semestre de 2025

Durante el primer semestre de 2025 hemos logrado suscribir 6 convenios muy importantes por \$194.568 millones. Un ejemplo de ellos es el suscrito con el Valle del Cauca, denominado “Digicampus”, por un poco más de \$ 12.000 millones provenientes del Sistema General de Regalías, donde el departamento realizó alianzas estratégicas con IES, para lograr descuentos en las matrículas de programas de pregrado virtuales e híbridos en diversas áreas. Con esta alianza estratégica se pudieron entregar subsidios por el 100% del valor de la matrícula a 305 estudiantes, quienes cuentan con recursos asegurados para financiar toda su formación.

Asimismo, actualmente estamos participando en 18 procesos de negociación para posibles fondos en administración, estimados inicialmente en \$87.844 millones, los cuales se espera firmar en el segundo semestre del año.

Cuarta pregunta:

En medios de comunicación se publicó una noticia de medidas excepcionales de condonación y renovación para los beneficiarios de comunidades negras, cuéntenos de que se trata esto.

Este año, la Junta Asesora Nacional del Fondo para Comunidades Negras, aprobó medidas excepcionales de condonación y renovación que estarán vigentes entre el 16 de junio y el 16 de diciembre de 2025. De esta iniciativa se podrían beneficiar a

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 7 de 12		

alrededor de 10.000 colombianos de estas comunidades, que no han logrado cumplir los requisitos para su condonación y por tanto deberían pasarse al cobro. Para evitar esto, se aprobaron dos medidas:

En cuanto a la condonación excepcional, está dirigida a beneficiarios que ya se graduaron en el nivel de formación financiado por el Fondo, cumplieron con su trabajo comunitario, pero no alcanzaron a solicitar la condonación dentro de los plazos reglamentarios. Para ellos se permite que soliciten la condonación y así quedarán exonerados del pago del crédito educativo.

En el caso de la renovación excepcional, busca apoyar a beneficiarios que suspendieron sus estudios por más de tres periodos académicos —continuos o discontinuos— y que quieran retomarlos. Esta renovación estará disponible únicamente para los periodos 2025-2 y 2026-1, en el mismo programa académico y en la misma institución previamente financiada. De esta manera, estos beneficiarios pueden volver a las aulas, graduarse y posteriormente solicitar su condonación. Las solicitudes pueden radicarse presencialmente en cualquiera de nuestros 34 Centros de Experiencia en todo el país o de manera virtual a través de la Ventana Digital del ICETEX. Toda la información y requisitos están publicados en nuestro portal web.

Quinta pregunta:

Por último, ¿cuáles son los principales desafíos de la VFA para el segundo semestre de 2025?

Las metas de la Vicepresidencia de Fondos en Administración son ambiciosas, pues no solo buscamos consolidar nuevas fuentes de financiación educativa, sino también ejecutar esos recursos con eficiencia y oportunidad. En esa línea, uno de nuestros principales desafíos para el segundo semestre de 2025 es avanzar en la implementación de optimizaciones tecnológicas que reduzcan la carga operativa, agilicen los tiempos de respuesta y mejoren la calidad del servicio que prestamos. De igual forma, tenemos el desafío de lograr recursos que complementen los beneficios de la política de gratuidad, pues a través de los fondos en administración se pueden otorgar apoyos de sostenimiento, rubro que no es cubierto actualmente por esta política y que se requiere para reducir el riesgo de deserción y así contribuir a la permanencia y graduación de los jóvenes colombianos.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 8 de 12		



Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 9 de 12		

2. RESUMEN DEL EVENTO 10 OCTUBRE:

Conoce la gestión de la Vicepresidencia Financiera durante este 2025

En el ICETEX estamos comprometidos con la transparencia, por eso también rendimos cuentas internamente.

Te presentamos los principales logros y retos de la Vicepresidencia Financiera durante este año.

Bienvenida

Bienvenida familia ICETEX a este espacio de rendición de cuentas interno con el que queremos dar a conocer los principales logros, avances y desafíos de algunas áreas durante este 2025. Hoy vamos a empezar con la Vicepresidencia Financiera, por eso nos acompaña Antonio Gómez. Bienvenido, Antonio, Cuéntanos un balance de tu área.

Porque un eje central de la vicepresidencia financiera es la diversificación de fuentes de fondeo. Porque esto nos permite cumplir con las obligaciones que tenemos con todos los colombianos que actualmente tienen cualquier servicio financiero. Con el ICETEX entremos en materia.

Háblenos acerca de El trabajo que se ha venido adelantando desde 2020 para diversificar las fuentes de fondeo. Es un trabajo articulado que se ha hecho con diferentes actores.

Para tener diferentes opciones dependiendo del momento macroeconómico, actualmente el ICETEX cuenta con una gran cantidad de fuentes de fondeo nuevas que confirman su solidez financiera. Tenemos cuentas inactivas, cuentas abandonadas, empréstitos con organismos internacionales de crédito y algo muy relevante que ya somos Emisores de bonos recurrentes en el mercado nacional.

¿En este contexto, cuéntenos qué ha representado la búsqueda de estas nuevas fuentes de fondeo?

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 10 de 12		

Estas fuentes de fondo son necesarias para que el ICETEX siga creciendo y que pueda cumplir con los compromisos que tienen con cerca de 1000000 de beneficiarios activos. Esto permite garantizar todas las renovaciones de los créditos.

Y a la par, ofrecer mejores condiciones financieras de lo que ofrecen otros actores en el mercado. ¿Frente a estas nuevas fuentes de fondeo que están buscando, cuáles podrían ser los principales logros que se han alcanzado hasta la fecha? Yo creo que las cuentas inactivas son una nueva fuente de fondeo que tenemos en el ICETEX, en donde tenemos diferentes tipos de posibilidades de utilizar parte de ellas como endeudamiento, disminuyendo el costo del pasivo financiero.

Tenemos un crédito con la Agencia francesa que se cerró hace poco, que tiene un eje central en reducción de desigualdades, enfoque de género y enfoque territorial. Y por último, pero no menos importante, las emisiones de bonos. Hemos tenido dos emisiones sociales, una emisión de bonos ordinarios y ya tenemos aprobado un PEC por dos billones de pesos

¿Cuéntenos qué implica la calificación crediticia?

La calificación crediticia es fundamental para garantizar la solidez y la estabilidad del Icetex, esta nos mira o determina cómo estamos en relación con todos nuestros pasivos y es fundamental en aras de seguir creciendo y ofrecer las mejores condiciones de crédito a cada 1 de nuestros beneficiarios.

¿Qué implica esto para nuestros beneficiarios?

Es muy importante porque gracias a la consolidación del fondo podemos, establecer o ofrecer mayores beneficios a nuestros beneficiarios ante situaciones complejas como es el caso desempleo, enfermedades catastróficas o inclusive de cara a todos los actores del sistema para garantizar la transferencia oportuna de los recursos.

Cuéntenos cuáles son los principales retos que ha identificado la vicepresidencia financiera y cómo planea abordarlos en lo que queda del año

Que es fundamental garantizar una excelente calificación crediticia, desarrollar e implementar nuevos mecanismos financieros en procura de generar mejores condiciones para los beneficiarios de créditos en conjunto con todos los actores del sistema. Seguir trabajando en nuevas fuentes de fondeo, que es fundamental garantizar una nueva emisión de bonos y otras operaciones que permitan dar

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 11 de 12		

cumplimiento a todas las renovaciones de los créditos, y, por último, también seguir trabajando en la perspectiva de la solidez.

¿Y la sostenibilidad?

Porque el ICETEX tiene una función social fundamental, pero ella la podemos cumplir si la entidad es sólida, estable y puede cumplir todos sus compromisos y obligaciones con los beneficiarios y todos los actores del sistema. Muchísimas gracias, vicepresidente Antonio, por permitirnos dar a conocer todos los avances del año.



Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 12 de 12		

