

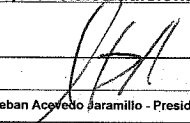
ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES

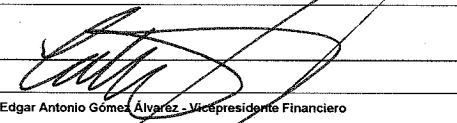
Concertación							Avance					Evaluación			
N°	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin dd/mm/aa	Actividades	Peso ponderado	% cumplimiento programado a 1er semestre	% cumplimiento de Indicador 1er Semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora	% cumplimiento programado a 2° semestre	% Cumplimiento de indicador 2° Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Evidencias	
														Descripción	Ubicación
1	Diversificación del Portafolio, nuevos productos y fuentes de financiación	Optimizar la estrategia de apalancamiento del ICETEX para la financiación de la demanda para el acceso, permanencia y graduación en Educación Superior de manera autónoma, rentable, eficiente y pertinente a las necesidades del país.	% de avance de actividades del plan de acción	1/02/2020 al 31/12/2020	1. Implementar un modelo de gestión financiera que permita la diversificación del portafolio y fuentes de financiamiento basados en los principios de banca abierta y transparente. 2. Generar valor económico y social a los beneficiarios del ICETEX a partir de la consolidación de ventajas competitivas mediante la implementación de la mejora de procesos y prácticas Financieras responsables. 3. Liderar la implementación de un modelo de gestión que permita la modernización de las funciones financieras de la Entidad a partir de la generación de ventajas competitivas para la financiación de la Educación Superior en el País.	40%	50%		50%		0%				
2	F2. Asegurar la sostenibilidad de los servicios manteniendo niveles competitivos de indicadores de cartera y rentabilidad.	Contribuir a la sostenibilidad financiera mediante la optimización de la rentabilidad de los portafolios acorde a las condiciones del mercado.	* TIR de los portafolios Meta: tasa de referencia de Banrep	1/02/2020 al 31/12/2020	1. Dirigir y coordinar la definición de políticas, estrategias e instrumentos para el manejo de los portafolios de inversión. 2. Preparar, asistir y asesorar al Comité Financiero y de inversiones de las mejores alternativas para los portafolios gestionados.	30%	50%		50%		0%				
3	F3. Mejorar el Gobierno Corporativo	Generar valor económico y social a los beneficiarios del ICETEX a partir de la consolidación de ventajas competitivas mediante la implementación de la mejora de procesos y prácticas Financieras responsables.	% de avance de actividades del plan de acción	1/02/2020 al 31/12/2020	1. Liderar y articular la transformación del ICETEX por medio de la adopción de un modelo de gestión basado en la implementación políticas, estrategias e iniciativas de modernización de las funciones financieras del Instituto. 2. Encabezar la alineación institucional con base de la implementación de metodologías, lineamientos y buenas prácticas financieras para la diversificación del portafolio y fuentes de financiación.	30%	50%		50%		0%				
Total						100%						0%			

Concertación para el desempeño sobresaliente (5% adicional. Describir los compromisos gerenciales adicionales)

0%
0%
0%

FECHA: 19/02/2020
VIGENCIA: 2020


Manuel Esteban Acevedo Jaramillo - Presidente


Edgar Antonio Gómez Álvarez - Vicepresidente Financiero