



Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 1 de 16		

INFORME DE AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICION DE CUENTAS
Periodo octubre de 2024 a septiembre de 2025



Objetivo:	Fortalecer la cultura de transparencia y acceso a la información dentro del ICETEX, mediante la rendición de cuentas, mostrando los principales logros, avances y retos de la entidad durante el periodo 2024 a 2025.
Público Objetivo:	Comunidad educativa, representantes de juventudes, instituciones locales entidades públicas (autoridades locales, IES, estudiantes, egresados, docentes y padres de familia).
Ciudad	Apartado – Antioquia.
Fecha y hora	07 de noviembre de 2025 – 09:00 am.
Impacto	150 personas aproximadamente.
Enlace de la actividad	https://www.youtube.com/live/38ZG475laHs?si=QNas5MrcGsiR34a
Dependencia o área	GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO, OFICINA DE COMUNICACIONES, OFICINA ASESORA DE PLANEACION.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 2 de 16		


1. ETAPA 1: APRESTAMIENTO

Para la etapa de aprestamiento se realizaron dos socializaciones de manera interna con colaboradores de la entidad, el primero con la Vicepresidencia de Fondos en Administración, en cabeza de la doctora Dinorah Patricia Abadía Murillo, líder de esta dependencia, quien compartió a detalle el balance de esta área en lo que había transcurrido del año, respondiendo a la siguiente pregunta:

¿Cuáles son los principales retos de la Vicepresidencia de Fondos en Administración en el 2025 y como vienen avanzando en lograrlos?

La Vicepresidencia de Fondos en Administración o VFA, como la llamamos en el ICETEX tiene la misión de administrar recursos provenientes de otras entidades, tanto públicas como privadas, que le apuestan a la educación pertinente, para que el acceso y graduación sea una realidad para todos los colombianos y sirva como vehículo para mejorar las condiciones de vida de sus familias y el desarrollo territorial. Gracias a estos recursos podemos ampliar el número de beneficiarios que acceden a estudios en todo el país.

Con la reciente eliminación de los subsidios del Gobierno Nacional, que permitían reducir la tasa de interés y facilitar la financiación de largo plazo con créditos propios, la labor de la VFA cobra aún más relevancia. Si logramos incrementar la llegada de recursos de terceros, no solo podremos continuar beneficiando a más colombianos, especialmente en regiones donde el ICETEX es la única alternativa de financiación, sino que también generaremos ingresos por la administración de estos recursos, que contribuyen a cubrir el funcionamiento de la Entidad.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 3 de 16		

En este contexto, uno de nuestros principales retos es fortalecer la capacidad de gestión de recursos externos en todo el territorio nacional e implementar mejoras continuas en nuestra operación. Para ello, este año hemos puesto en marcha una estrategia focalizada en 93 entidades territoriales (32 departamentos + 61 municipios), priorizando aquellas con recursos del Sistema General de Regalías y de libre destinación que pueden orientarse a la educación. Adicionalmente estamos capacitando al equipo interno del área en el uso de las herramientas disponibles y en los procesos y procedimientos internos, para sean utilizadas de mejor manera y se facilite el trabajo diario; a la vez que estamos diseñando herramientas propias para atender las necesidades diarias de la operación, como generación de informes, consolidación de la información de los convenios, consulta y depuración de información, entre otros.

El segundo evento que se desarrollo fue con la Vicepresidencia Financiera, Porque un eje central de la vicepresidencia financiera es la diversificación de fuentes de fondeo. Porque esto nos permite cumplir con las obligaciones que tenemos con todos los colombianos que actualmente tienen cualquier servicio financiero. Con el ICETEX entremos en materia, respondiendo a la siguiente pregunta:

Háblenos acerca de El trabajo que se ha venido adelantando desde 2020 para diversificar las fuentes de fondeo. Es un trabajo articulado que se ha hecho con diferentes actores.

Para tener diferentes opciones dependiendo del momento macroeconómico, actualmente el ICETEX cuenta con una gran cantidad de fuentes de fondeo nuevas que confirman su solidez financiera. Tenemos cuentas inactivas, cuentas abandonadas, empréstitos con organismos internacionales de


crédito y algo muy relevante que ya somos Emisores de bonos recurrentes en el mercado nacional.

Con el fin de identificar los principales retos que tiene el ICETEX ante la gestión de rendición de cuentas, se realizó el autodiagnóstico sugerido por el DAFP en el marco de MIPG, el cual permite identificar en qué etapas se deben fortalecer las acciones y en cuáles se pueden mantener las estrategias realizadas. Una vez realizado el ejercicio para la vigencia 2025, a través de la herramienta de Autodiagnóstico de gestión de la rendición de cuentas dispuesta por Función Pública, la Entidad obtuvo 98.7 de 100 posibles que de acuerdo con la clasificación que ofrece el DAFP la entidad se encuentra en etapa de perfeccionamiento.

También se adelantaron sesiones de trabajo con el equipo líder de rendición de cuentas articulado entre planeación, GRELCI, y la oficina asesora de comunicaciones, y se propuso el siguiente cronograma de eventos.

ETAPA	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHAS RECOMENDADAS
Aprestamiento Diseño Preparación	Capacitación del equipo líder de rendición de cuentas.	Grupo de Relacionamiento con el Ciudadano -GRELCI.	Un mes antes de la audiencia pública.
	Realización y publicación de formulario para que la ciudadanía opine sobre las temáticas a tratar y piezas o banner para socializar.	Grupo de Relacionamiento con el Ciudadano- GRELCI. Oficina Asesora de Comunicaciones.	Un mes antes de la audiencia pública.
	Elaboración y envío de piezas gráficas relacionadas por redes y banner para el portal web.	Oficina Asesora de Comunicaciones.	Un mes antes de la audiencia pública.
	Identificación de temáticas a tratar en la Rendición de Cuentas.	Presidencia, Grupo de Relacionamiento Ciudadano GRELCI.	Un mes antes de la audiencia pública.
	Realización de los informes de gestión por áreas y/o procesos del periodo.	Todas las áreas.	Un mes antes de la audiencia pública.

Imagen 1: cronograma Aprestamiento.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 5 de 16		

2. ETAPA 2: DISEÑO


A través de esta etapa, se busca fomentar una cultura de rendición de cuentas al interior de la entidad. En el diseño se define la metodología y establecen las actividades, responsabilidades y plazos necesarios para cada fase. Posteriormente, para la etapa de preparación se recopila y organiza toda la información relevante, así como se planifica la logística del evento de rendición de cuentas. De esta manera, se asegura una ejecución exitosa en la siguiente etapa.

Para el caso de las rendiciones de cuentas regionales se encuentran lideradas por, la Oficina Comercial y de Mercadeo - Grupo de Relacionamiento con el Ciudadano (GRELCI) y la Oficina Asesora de Comunicaciones, En el año 2025 se llevaron a cabo 5 rendiciones de cuentas la primera en el municipio de Duitama – Boyacá, la segunda en Palmira – Valle del Cauca, la tercera en San Gil – Santander, la cuarta en Sahagún – Córdoba, y la ultima en Santa Rosa de Cabal – Risaralda.

Dicha estrategia se definió desde la oficina asesora de comunicaciones en el marco de la conmemoración de los 75 años de la entidad.




Imagen 2: Conmemoración de los 75 años del ICETEX.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 6 de 16		

Adicional a esto se definió toda la estrategia de comunicaciones que se iba a dar para el desarrollo del evento, las temáticas a mostrar, el diseño y la paleta de colores que se iban a utilizar para todo el evento.




Imagen 3: Pieza grafica de invitación al evento.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 7 de 16		


3. ETAPA 3: PREPARACION

Para la preparación del evento, el grupo de relacionamiento con el ciudadano asumió el papel de articulador en el proceso para trabajar en toda la recopilación de información para la presentación del informe de gestión.

En el ICETEX estamos impulsando oportunidades. Nuestra gestión está orientada hacia este norte constante, un mantra que enfatiza el propósito superior de acompañar los proyectos de vida de las y los colombianos mediante opciones incluyentes en la educación superior. La entidad, luego de 75 años al servicio del país, concentra su operación con opciones diversificadas, con una presencia en todas las regiones y la experiencia y experticia de siete décadas al servicio del país. Es una gestión que ha impactado de manera positiva en la vida de 5,7 millones de colombianos/as a lo largo de la historia de la entidad. La gestión del ICETEX en el período trazado entre enero y septiembre de 2025 refleja una institución comprometida en la atención y la garantía de sus servicios. Al cierre de este período, la entidad está presente en la vida de habitantes de 1119 municipios con opciones de crédito, fondos de apoyos condonables, programas de movilidad y becas internacionales, y opciones complementarias de formación financiera, salud mental, proyección laboral y emprendedora. Al 30 de septiembre de este año, **887.393** personas son beneficiarios/as activos de la entidad, todos ellos a través de servicios y la oferta de programas que han tenido una especial diversificación en el último año. 2025 ha sido el año de la variedad en las opciones de apoyo para financiar el acceso, permanencia y culminación de la educación superior. El crédito educativo extendió sus límites tradicionales para llegar a nuevos niveles de formación que ahora son parte de nuestro campo de acción. Dentro de esta diversificación del crédito educativo, a partir del segundo semestre de 2025 iniciamos la financiación


Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 8 de 16		

para estudiar programas de educación para el trabajo y desarrollo humano (ETDH). Esta formación, antiguamente conocida como educación no formal, desde hace dos décadas elevó su estatus a Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano, y comprende programas de formación laboral y de oficios, con el objeto de complementar, actualizar, suplir conocimientos y formar, en aspectos académicos o laborales. Igualmente, esta diversificación se refleja en la apertura, por primera vez, de la convocatoria de crédito reembolsable para la formación en educación continuada (**diplomados, certificaciones y cursos de idiomas**). Estas novedades se definieron como urgente respuesta a las necesidades reales del mercado productivo actual y las necesidades de un mundo en constante innovación y mutable en los saberes y especialidades de formación. El mapa de Colombia continuó siendo nuestra brújula de atención presencial. Es en las diferentes zonas del país donde afianzamos el servicio de una entidad líder, distanciándonos cada vez más de situaciones donde la presencialidad territorial era limitada. En 2025 y hasta el 30 de septiembre, el equipo humano del ICETEX continuó con un servicio integral regional para que lo primero sea estudiar. Avanzamos en la ruta que nos ha llevado a zonas donde anteriormente no habíamos garantizado un servicio presencial. Entre enero y septiembre de 2025, se llevaron a cabo **695 ferias a nivel nacional**, de las cuales 144 fueron propias y 551 correspondieron a participaciones como entidad invitada. Estas actividades se desarrollaron en 232 municipios y alcanzaron una participación aproximada de 237.392 personas, lo que representa un incremento significativo frente al último trimestre de 2024, con un crecimiento aproximado del 4% en el número total de ferias y una expansión territorial que triplicó la cobertura municipal.


Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 9 de 16		

Y es precisamente en las regiones donde estamos construyendo un ICETEX más sólido. Este año iniciamos el diálogo de transformación territorial con la ciudadanía para reunir las voces de las comunidades y co-crear propuestas para que dentro de la gestión de la entidad el acceso sea una bandera permanente.


Realizamos en estos nueve meses del año encuentros en Duitama (Boyacá), Palmira (Valle del Cauca), San Gil (Santander) y Sahagún (Córdoba) con jóvenes, familias, instituciones educativas, autoridades locales funcionarios y líderes sociales. En la vigencia avanzamos con la ejecución del Plan de Oportunidades, destinado como apoyo inédito a las personas que tienen mayores dificultades en el pago de su financiación educativa con el ICETEX, pero también como reconocimiento a quienes tuvieron un excelente comportamiento de pago en el último año y a quienes cumplen un rol destacado en la construcción de equidad social en el país. Ellos, a través de este Plan han accedido a la condonación de parte de capital de su crédito, algo que el ICETEX no había realizado anteriormente. Entre enero y septiembre de este año, 2.392 personas que tenían su cartera castigada al corte del 31 de diciembre de 2023 y que accedieron a este Plan con corte al 31 de diciembre de 2024, cumplieron con las negociaciones pactadas, obteniendo condonaciones parciales de capital más intereses representadas en \$74.141 millones de pesos. El Plan de Oportunidades ha reconocido, además, a los beneficiarios que han mantenido su financiación al día con un excelente comportamiento de pago. Durante la vigencia, 146 de estas personas han logrado acuerdos y accedido a condonaciones de parte de capital para saldar su deuda, lo que suma 198 millones de pesos en estos beneficios. En el ICETEX reconocemos y celebramos el compromiso social de nuestros beneficiarios. Por eso, desde septiembre pusimos en marcha la medida de compensación social que permite condonar el 25% del saldo del

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 10 de 16		

capital adeudado a quienes, gracias a su labor social, generan un impacto positivo en el país. Para esta medida que ya entró en operación, el ICETEX ha dispuesto recursos por valor de 29.224 millones de pesos, con los cuales se beneficiarán 2.200 personas aproximadamente. También, como medida del Plan de Oportunidades están las Jornadas de Soluciones, dirigidas a personas con crédito que presentan mora mayor a 30 días en el pago de sus cuotas. En la jornada realizada en el primer semestre de 2025, 20.369 personas obtuvieron acuerdos con el ICETEX para ponerse al día, lo que representa condonaciones de intereses por 25.717 millones de pesos. Dentro de programas especiales, avanzamos con la implementación del programa ‘U Solidaria’, que garantizó una tasa de interés reducida en el crédito de 61.734 jóvenes matriculados en las Instituciones de Educación Superior que voluntariamente firmaron el convenio con el ICETEX para ser parte de esta iniciativa en la que las universidades asumen puntos añadidos a la inflación en los apoyos financieros de sus estudiantes. Al cierre del año fueron 72 las instituciones de educación superior hacen parte de esta iniciativa. Asimismo, al 30 de septiembre estructuramos el nuevo Modelo de Cofinanciación Diferida ‘Alianza + Futuro’, que, con el apoyo de las universidades del país, permitirá que más estudiantes accedan a educación superior con las mejores condiciones de financiación. El nuevo modelo contempla una alianza estratégica entre las Instituciones de Educación Superior y el ICETEX que permitirá, mediante un esfuerzo mancomunado entre las dos partes, brindar una tasa de interés de liquidación preferencial de IPC + 0 % en época de estudios e IPC + 3 % en etapa de amortización. Este modelo reducirá la carga financiera de los jóvenes y sus familias, al tiempo que garantiza la sostenibilidad del sistema y fomenta la culminación exitosa de los estudios. En cuando a las condonaciones otorgadas por el ICETEX para las y los beneficiarios priorizados por su condición socioeconómica o condición de

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 11 de 16		

protección constitucional, la entidad otorgó en el período 6.596 condonaciones parciales de créditos educativos, por un valor total de 84.600 millones de pesos, correspondientes a la obtención del mérito de graduación. También, 7.921 personas que estudiaron con Fondos en Administración, se graduaron y reunieron los requisitos establecidos por estos programas, accedieron a condonaciones parciales o totales de su crédito por un total de \$288.868 millones de pesos. Avanzamos con la implementación de la gestión de recursos para que en los departamentos y municipios destinen recursos propios del Sistema General de Regalías (SGR), empréstitos, entre otros, para financiar acceso y permanencia a la Educación Superior, promoviendo la complementariedad de estos recursos con la política de gratuidad. 32 departamentos y 91 municipios incorporaron iniciativas de educación superior en el capítulo de inversiones con cargo al SGR de los Planes de Desarrollo Territorial para el período 2024 - 2027. También, es de resaltar que para este bienio 2025-2026 se permitirá el otorgamiento de “apoyos financieros”, lo cual habilita a las entidades territoriales a financiar educación superior sin que dichos recursos se conviertan necesariamente en créditos para los beneficiarios/as (pueden ser créditos condonables o subsidios). En la presente vigencia y con corte al 30 de septiembre, se han constituido 7 nuevos fondos en administración, por un valor de \$197.666 millones de pesos. Además, avanzamos en el fortalecimiento de nuestra gestión de cooperación internacional con gobiernos, universidades e instituciones internacionales, así como organizaciones multilaterales para fomentar el acceso a una oferta de estudios de colombianos/as en el exterior. La gestión se traduce en la oferta de becas internacionales y programas de movilidad entrante y saliente, con opciones de estudios presenciales, semipresenciales y virtuales. Igualmente se han otorgado en la vigencia 1079 becas o, a través de 73 convocatorias publicadas. En la vigencia, además, el ICETEX firmó 14

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 12 de 16		

alianzas de cooperación internacional, mediante la suscripción de Acuerdos Estratégicos, y 3 memorandos de entendimiento.


Destacamos en este balance, un hecho transformador en nuestro enfoque y que refleja el respaldo internacional a nuestra gestión: este año realizamos la firma de un empréstito con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) por 100 millones de euros y un programa de asistencia técnica, financiado por la AFD como subvención de 500.000 euros. Se trata de una importante oportunidad orientada a la reducción de desigualdades en el acceso a la educación superior mediante la ampliación de servicios financieros y no financieros inclusivos, integrando un enfoque transversal sobre género, diversidad y territorios.

4. ETAPA 4: EJECUCION



Imagen 4: Evento de Audiencia pública de rendición de cuentas.


Para la audiencia pública de rendición de cuentas se definieron 5 líneas temáticas, la primera de beneficiarios activos El ICETEX cuenta al mes de septiembre de 2025 con 887.393 beneficiarios activos, de los cuales 405.716 son de Crédito Educativo, 479.320 pertenecen a Fondos en Administración y 2.357 corresponde a beneficiarios de los programas de internacionalización.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 13 de 16		

El segundo tema a evaluar es el crédito educativo, Al mes de septiembre de 2025 los nuevos beneficiarios en líneas de crédito, con recursos propios de ICETEX, se ubicaron en 8.935. La reducción en el número de créditos para la vigencia 2025 obedece a la decisión del ICETEX de suspender el otorgamiento de créditos en las líneas de largo plazo. Esta medida se tomó debido a que otorgar créditos de largo plazo sin subsidio en la tasa de interés podría generar sobreendeudamiento en los beneficiarios. La suspensión del subsidio, a su vez, responde a la no asignación de recursos por parte del Gobierno Nacional, dada la restricción presupuestal para esta vigencia.

Adicional a esto también se socializo de manera detallada el portafolio ICETEX, definiendo las líneas propias, administración de recursos de terceros, programas para colombianos, programas para extranjeros en Colombia, programas para IES.


Los fondos en administración han sido una de las banderas de la entidad durante esta vigencia, El ICETEX gestiona y administra recursos de terceros, destinados a la financiación de la educación a través de créditos condonables, reembolsables, mixtos (una parte corresponde a crédito y otra a subsidio) y subsidios, impactando diferentes regiones del país y distintos grupos poblacionales, entre ellos, grupos étnicos, víctimas del conflicto armado, población en condición de discapacidad, entre otros. Bajo este esquema, el ICETEX, es un administrador de recursos, los cuales se ejecutan conforme a las instrucciones dadas por los constituyentes, quienes deciden acerca del inicio de convocatorias, destinación de los recursos, definición de beneficiarios, requisitos, términos y condiciones de funcionamiento del Fondo.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 14 de 16		

Para la línea de internacionalización, La política de cooperación académica e internacionalización del ICETEX continuó con la diversificación de su portafolio internacional ofreciendo nuevas oportunidades a los estudiantes, profesionales colombianos y a las instituciones de educación superior para adelantar programas de movilidad académica, transferir conocimiento y avanzar por la senda de la construcción de una sociedad multilingüe. En la vigencia se implementaron diversas acciones que armonizaron la oferta del portafolio internacional con el objeto de atender los lineamientos del Gobierno Nacional, así como los retos y desafíos planteados por la Agenda 2030.


5. ETAPA 5: SEGUIMIENTO Y EVALUACION.

Para dar cierre a la audiencia pública de rendición de cuentas realizada el día 07 de noviembre en el municipio de Apartado – Antioquia, se procedió a la elaboración del informe de participación ciudadana donde se recopiló la información de percepción ciudadana donde pudimos conocer de primera mano la percepción de la ciudadanía respecto a los espacios de participación ciudadana que el ICETEX ha venido implementando.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 15 de 16		

CONCLUSIONES

1. El ICETEX reafirma su compromiso con la ampliación de oportunidades educativas en todo el país, fortaleciendo su misión de acompañar los proyectos de vida de los colombianos mediante servicios financieros y no financieros más incluyentes y diversificados.
2. La entidad ha logrado una cobertura territorial amplia y efectiva, con presencia en 1.119 municipios y la atención directa de más de 887.000 beneficiarios activos al 30 de septiembre de 2025, lo que evidencia un aumento sostenido en impacto y capacidad de servicio.
3. El año 2025 se consolidó como un año de diversificación en la oferta educativa, con la apertura de líneas de crédito para Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano (ETDH) y educación continuada, respondiendo a las nuevas dinámicas del mercado laboral y a la actualización permanente del conocimiento.
4. El fortalecimiento de la presencia territorial y el diálogo con las regiones ha permitido acercar la entidad a las comunidades, con 695 ferias realizadas en 232 municipios y espacios participativos que aportan a la construcción de un ICETEX más cercano y adaptado a las realidades locales.
5. El Plan de Oportunidades ha generado un impacto significativo, otorgando alivios financieros, condonaciones y acuerdos de pago a miles de beneficiarios, reconociendo tanto a quienes afrontan dificultades económicas como a quienes mantienen un buen comportamiento de pago o realizan aportes sociales al país.

Código: F488	FORMATO PARA INFORMES DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Versión: 2		
Fecha: 14/05/2024		
Página 16 de 16		

6. Los programas especiales y nuevos modelos de financiación, como ‘U Solidaria’ y ‘Alianza + Futuro’, han ampliado las alternativas de acceso a la educación superior, reduciendo la carga financiera de los estudiantes y promoviendo la corresponsabilidad con las instituciones de educación superior.

7. La gestión de fondos, condonaciones y recursos territoriales ha sido relevante, con 6.596 condonaciones en créditos directos y 7.921 en fondos en administración, además de la creación de nuevos fondos por 197.666 millones, reafirmando la articulación entre ICETEX, gobiernos locales y el Sistema General de Regalías.

8. La cooperación internacional continúa fortaleciéndose, con la firma de alianzas estratégicas, la adjudicación de 1.079 becas internacionales y la consolidación de acuerdos con actores globales que amplían las oportunidades de formación en el exterior.

9. La firma del empréstito con la Agencia Francesa de Desarrollo constituye un hito institucional, asegurando recursos para promover la equidad en el acceso a la educación superior, con un enfoque especial en género, diversidad y territorios.